



2023 年度报告

中·国·海·洋·石·油·集·团·有·限·公·司

中国海洋石油集团有限公司2023年度报告



CNOOC

中国海洋石油集团有限公司企业管理部（政策研究室）
地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮编：100010
邮箱：report@cnooc.com.cn
网址：www.cnooc.com.cn

报告说明

报告范围：

中国海洋石油集团有限公司整体。

报告期限：

2023年1月1日－12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

编制原则：

真实、客观、及时、全面，满足利益相关方及社会公众对集团公司基本信息的需求。

指代说明：

“中国海洋石油集团有限公司”在本报告中以“中国海油”“集团公司”“公司”或“我们”指代。

数据说明：

本报告引用的集团公司财务数据为经过第三方审计的最终决算数据，报告中涉及币种如无特别说明，均指人民币。

信息来源：

集团公司文件、统计报告及所属单位履责情况汇总和统计。

语言版本：

本报告以中、英文两种版本发布，如有差异，以中文版为准。

报告获取：

本报告提供纸质版和电子版两种形式。

电子版请登录集团公司网站（www.cnooc.com.cn）下载。

如需纸质版报告，请发电子邮件至report@cnooc.com.cn。



封面说明

“五星连珠”平台

目录

- 02 董事长致辞
- 04 主要业绩
- 06 关于我们

公司治理

- 08 董事会及专门委员会组成情况
- 09 董事会会议情况
- 10 董事会成员履历
- 12 其他高级管理人员履历
- 13 风控与合规管理

业绩概览

- 16 审计报告
- 17 合并利润表
- 18 合并资产负债表
- 20 合并现金流量表
- 21 财务报表附注（摘录）

业务篇

- 24 油气勘探开发
- 26 炼化与销售
- 28 天然气及发电
- 30 新能源
- 32 专业技术服务
- 34 金融服务
- 36 国际化经营

管理篇

- 40 科技创新
- 42 信息化建设
- 44 环境保护
- 46 安全运营
- 48 人力资源管理
- 50 质量健康
- 52 改革创新
- 54 企业文化与品牌建设
- 56 企业公民

- 58 2023年中国海油大事记
- 62 机构名录
- 64 术语解释
- 65 信息反馈表

董事长致辞

主要业绩

关于我们



董事长致辞

亲爱的朋友们：

我谨代表中国海油董事会和全体员工对您一如既往的关注和支持表示衷心的感谢！

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是中国海油加快创建世界一流示范企业的起步之年。中国海油党组和董事会团结带领全体干部员工强根固魂、聚力前行，公司生产经营业绩成果丰硕，改革创新成效显著，党建引领保障有力有效，高质量发展迈出坚实步伐，为党和国家事业发展作出了新的积极贡献。

油气资源供给再创新高，保障能源安全更加有力。中国海油聚焦能源高质量供给，大力实施增储上产攻坚工程，全面推进油气资源供给保障中心建设。2023年，公司安全生产形势总体平稳，油气勘探开发成果丰硕，国内落实渤中26-6、秦皇岛27-3、开平南等亿吨级油田和神府深煤层千亿方气田，新增探明石油、天然气地质储量均创历史最高纪录。油气产量再上台阶，全年实现油气总产量1.29亿吨油当量，其中，国内原油产量5544.9万吨，同比增产341万吨，占全国总增量的74%，国内天然气产量278.8亿立方米，同比增产25.9亿立方米。公司加工原油3733万

吨，进口LNG 3074万吨，天然气发电239亿千瓦时，生产化肥360万吨，综合能源供应保障能力显著增强。

改革创新积聚动能，核心竞争力提升更加明显。中国海油认真落实国企改革深化工作部署，大力实施科技创新强基工程，公司高质量发展新动能不断增强。2023年，公司纵深推进改革深化，制定印发《中国海油改革深化提升行动实施方案（2023-2025年）》，科技创新成果实现新突破，自主研发的海洋拖缆地震勘探采集装备“海经”首次实现超深水作业，海底地震勘探节点采集装备“海脉”正式投用，国内首套500米级深水国产化水下生产系统稳定产气超亿立方米。发布实施《基础研究十年计划》，海洋油气高效开发、海洋天然气水合物两个全国重点实验室完成重组，组建集团海上稠油热采重点实验室。积极构建数智化赋能业务新格局，全系统北斗覆盖率达100%，秦皇岛32-6智能油田二期上线试运行，“深海一号”成为世界首个可遥控生产的超深水平台。公司深刻把握新一轮科技和产业革命的新趋势新方向，坚定不移打造海洋油气领域国家战略科技力量。

高端化绿色化转型稳健有序，现代能源体系构建更加完善。中国海油坚持传统产业转型升级与战略性新兴产业培育两端发力。2023年，公司绿色低碳转型蹄疾步稳，编制印发《中国海油加快油气勘探开发与新能源融合发展实施方案》，持续推进海上油气田清洁生产，渤海油田三期岸电项目建设顺利完成，5万立方米/天以上火炬气提前两年实现全部回收利用。积极推动下游能效提标改造，炼油、化工等重点领域装置能效实现全部达标，全系统能耗和碳排放强度实现双降。战新产业培育稳健有序，成功建造“海基二号”“海洋石油122”圆筒型FPSO等一批高端装备产品。建成全球最大的冷能发电装置，实现国内冷能发电新突破。我国首座深远海浮式风电平台“海油观澜号”成功并网发电。国内首台商业化小型天然气制氢反应器研制成功。公司持续塑造发展新动能，不断在产业控制能力建设上实现新提升。

持续增进民生福祉，以人为本理念更加鲜明。中国海油始终坚持以人为本，厚植为民情怀，努力实现公司发展成果与员工和社会共享。2023年，公司持续深化“人才兴企”战略，尊重员工主体地位，健全完善人才

选育用管体系，制定“六个提升行动”实施方案，加快打造一流的人才队伍。持续完善慈善公益运作体系，打造海油公益基金会“七心工程”特色公益品牌，不断加大在乡村振兴、对口支援和慈善公益领域的投入力度，引进更多优质社会资源和帮扶项目，全年公益慈善投入2.9亿元，乡村振兴工作在中央单位定点帮扶工作考核中连续6年获最高等级“好评”，集团公司和中国海油公益基金会同时荣获我国公益慈善领域政府最高奖“中华慈善奖”，以央企担当托起守望相助的力量。

全面加强党的建设，党建引领保障更加坚强。中国海油始终保持“在经济领域为党工作”的政治底色，坚决扛起做好新时代党建工作的重大责任。2023年，公司牢牢把握主题教育总要求，创新组织“三个课堂”“七学联动”专题读书班，深入开展“进基层、解难题、促发展”大调研活动，编制《中国海油2023年度党建工作年鉴暨学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育特刊》，主题教育成效覆盖全系统党组织和党员。全面推进正风肃纪反腐，认真配合中央巡视工作。广泛开展廉洁文化建设，出台作风建设“十坚持十反对”行为规范。着力提升基层党建工作质效，健全完善“双百考核”体系，干部员工干事创业精气神进一步增强，为公司发展营造良好氛围。

2024年是新中国成立75周年，也是实现“十四五”规划的关键一年。中国海油将继续推进“三大工程、一个行动”和“四个中心”建设主轴主线，鼓足干劲、奋力拼搏，加快建设中国特色世界一流能源公司，为强国建设、民族复兴伟业持续贡献海油力量，以优异的成绩向伟大祖国献礼！

董事长 汪东进

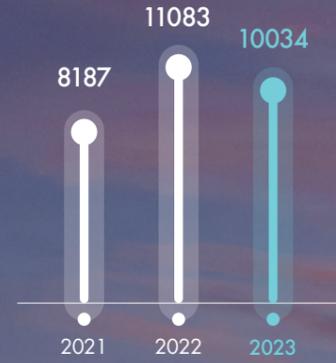
董事长致辞
主要业绩
关于我们

主要业绩

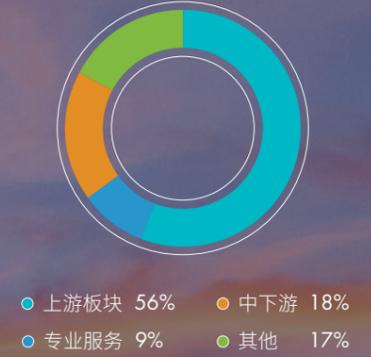
总资产 (单位: 亿元)



营业总收入 (单位: 亿元)



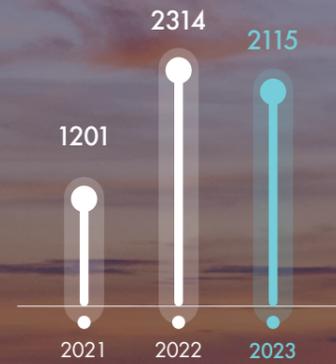
资产总额构成



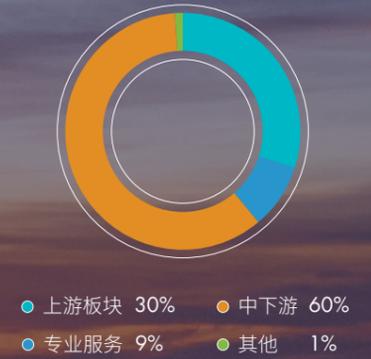
净资产 (单位: 亿元)



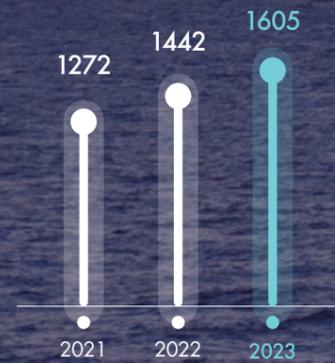
利润总额 (单位: 亿元)



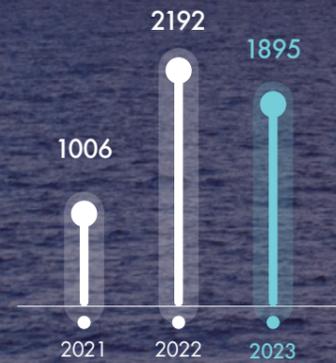
营业总额构成



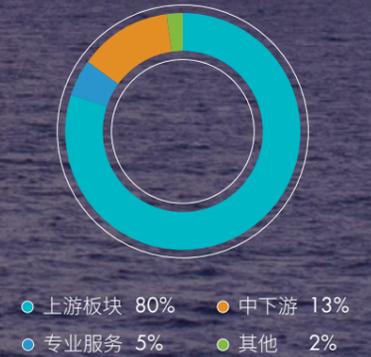
资本投资 (单位: 亿元)



缴纳利税费 (单位: 亿元)



利润总额构成



关于我们

中国海洋石油集团有限公司成立于1982年，是国务院国资委管理的特大型国有企业，我国最大的海上油气生产运营商。中国海油从对外合作起步，在改革开放中发展壮大，经过40多年不懈奋斗，实现了从上游到下游、从浅水到超深水、从国内到国际的“三大跨越”，发展成为油气主业突出、产业链完整、规模实力较强的国际能源公司。公司已形成油气勘探开发、专业技术服务、天然气及发电、炼化与销售、金融服务五大业务板块，积极发展新能源等战略性新兴产业，成为跨国指数最高的中国油气企业。公司在2023年《财富》世界500强中排名第42位，连续19年在国务院国资委经营业绩考核中获评A级。

总体发展思路

1个目标

中国特色世界一流能源公司

3个作用

争做油气上产的主力军
争做推进关键核心技术攻关的先锋队
争做国民经济稳增长的“稳定器”“压舱石”

5个战略

创新驱动战略
国际化发展战略
绿色低碳战略
市场引领战略
人才兴企战略

4个跨越

从常规油气向非常规油气跨越
从传统油气向新能源跨越
从海上向陆上跨越
从传统管理模式向现代化、数字化、智能化跨越

三大工程一个行动

- ▶ 实施增储上产攻坚工程
- ▶ 实施科技创新强基工程
- ▶ 实施绿色转型跨越工程
- ▶ 实施提质增效升级行动

四个中心建设

- ▶ 着力打造油气资源供给保障中心
- ▶ 着力打造海洋工程技术研发中心
- ▶ 着力打造海洋装备设计建造中心
- ▶ 着力打造人本理念践行示范中心

六个一流

- ▶ 以油气主业为核心，加快培育一流的产业链集群
- ▶ 以合规经营为底线，加快打造一流的风险管控能力
- ▶ 以服务需求为导向，加快打造一流的科技创新能力
- ▶ 以梯队建设为重心，加快打造一流的人才队伍
- ▶ 以提质增效为目标，加快打造一流的市场经营能力
- ▶ 以海油精神为内核，加快打造一流的文化软实力

产业布局

“一体两翼”的综合能源一体化产业链

油气勘探开发

专业技术服务

原油产业链
炼油、化工、
油品、化工品
销售及贸易

天然气产业链
天然气贸易、
销售、化工化肥
及利用

新能源新产业
新能源、新材料、
安全节能环保、
负碳业务等

金融服务



公司治理

中国海油坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实“两个一以贯之”，坚持加强党的领导与完善公司治理相统一、顶层设计与基层探索相结合，加快完善中国特色现代企业制度。深入推进公司治理体系和治理能力现代化，围绕集团“1534”总体发展思路，大力推进“五型”董事会建设，连续在国务院国资委董事会工作考核中获得“优秀”评价。深入推进集团机构改革，明确总部四大职能，推动集团管控模式向“战略+核心运营”转变，高质量发展的治理体系更加完善。2023年底以来，中央和国务院国资委对中国海油董事会及领导层成员进行调整，本报告中中国海油董事会及领导层成员情况均为报告发布日前最新情况。

董事会及专门委员会组成情况

公司董事会成员为汪东进、周心怀、郭建新、赵沪湘、邵开文、江正洪、于万源、曹新建。

公司董事会下设5个专门委员会。目前，公司董事会战略与投资委员会组成为：主任汪东进，委员周心怀、郭建新、赵沪湘、邵开文、江正洪。董事会提名委员会组成为：主任汪东进，委员郭建新、于万源。董事会薪酬与考核委员会组成为：主任郭建新，委员邵开文、江正洪。董事会审计与风险委员会（监督委员会）组成为：主任于万源，委员赵沪湘、邵开文。



董事会会议情况

会次	会议时间	会议方式	会议议案
董事会2023年第1次会议	1月10日	书面	• 审议公司领导人员2023年度经营业绩考核方案的议案
董事会2023年第2次会议 董事会2023年第一次定期会议	2月16日	现场	• 审议公司2022年度董事会工作报告等5项议案 • 听取公司2022年度总经理工作报告等5项报告
董事会2023年第3次会议 董事会2023年第二次定期会议	4月25日	现场	• 听取公司2023年一季度生产运行情况等3项报告 • 通报中央企业内部审计工作视频会议情况 • 审议公司2022年度内控体系工作报告等10项议案
董事会2023年第4次会议	6月12日	现场	• 审议集团公司认购国调二期协同发展基金等2项议案
董事会2023年第5次会议 董事会2023年第三次定期会议	7月26日	现场	• 听取公司2023年上半年生产运行情况等3项报告 • 审议修订《中国海洋石油集团有限公司质量健康安全环保管理制度》等3项议案
董事会2023年第6次会议	8月30日	书面	• 审议集团公司应急支援1700万元资金支持甘肃抗旱救灾工作的议案
董事会2023年第7次会议 董事会2023年第四次定期会议	10月19日	现场	• 听取公司2023年前三季度生产运行情况等5项报告 • 审议董事会2024年度工作计划等6项议案
董事会2023年第8次会议	11月17日	书面	• 审议有关人事调整的议案
董事会2023年第9次会议	11月29日	书面	• 审议关于企业负责人2022年度薪酬兑现方案的议案
董事会2023年第10次会议 董事会2023年第五次定期会议	12月7日	现场	• 审议公司2024年度生产建设和投资计划等4项议案
董事会2023年第11次会议	12月22日	书面	• 审议关于集团公司向甘肃省捐款1000万元、向青海省捐款500万元支持两省抗震救灾工作的议案

董事会成员履历



汪东进 集团公司董事长、党组书记

研究生，工学博士，正高级工程师。第十四届全国政协委员。曾任江苏石油勘探局副局长，中国石油天然气勘探开发公司副总经理、总经理、党委副书记、党委书记、副董事长，兼任大尼罗国际作业公司总裁、中油国际（尼罗）有限责任公司总经理、中油国际哈萨克斯坦有限责任公司总经理、阿克纠宾油气股份有限公司总经理，中国石油集团公司总经理助理、党组成员、副总经理，兼任股份公司董事、副董事长、总裁，中国海油集团公司董事、党组副书记、总经理，兼任有限公司副董事长等职务。



周心怀 集团公司董事、总经理、党组副书记

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中国海洋石油东海石油管理局（中海石油（中国）有限公司上海分公司）总地质师，中国海洋石油有限公司勘探部总经理，中海石油（中国）有限公司海南分公司总经理、党委书记，兼任中海油海南能源有限公司董事长、总经理，中国海油集团公司副总经理、党组成员等职务。



郭建新 集团公司外部董事召集人

历任国家国有资产管理局信息计算中心副主任，中国资产评估协会副秘书长，国务院国资委产权管理局局长，国务院国资委副秘书长，国药集团董事长、党委书记。现任保利集团外部董事、中国海油外部董事召集人。



赵沪湘 集团公司外部董事

历任招商局国际有限公司总经理，招商局集团有限公司董事、党委委员、副总裁、纪委书记，中国对外贸易运输（集团）总公司董事、总经理、党委书记，中国外运长航董事长、党委书记，招商局集团副董事长、党委副书记。现任中国海油外部董事。



邵开文 集团公司外部董事

历任中船重工701所所长，军工部主任、第七研究院院长兼党组副书记、军品工程技术中心主任，中船重工副总经理、党组成员，中船重工副总经理、党组副书记。现任中核集团外部董事、中国海油外部董事。



江正洪 集团公司外部董事

历任中国石化上海高桥石化公司经理、党委委员，镇海炼化公司总经理、党委书记，中国石化股份有限公司副总裁兼中国石化集团公司企业改革管理部主任，中国中化集团公司副总经理、党组成员。现任中国中检外部董事、中国海油外部董事。



于万源 集团公司外部董事

历任东北大学副总会计师，鞍山钢铁集团副总经理、总会计师，鞍钢集团副总经理、总会计师、党委常委兼鞍钢集团财务公司董事长。现任中国移动外部董事、中国海油外部董事。



曹新建 集团公司职工董事

研究生，工商管理硕士，正高级经济师。曾任中国海油总公司人才工作领导小组办公室副主任、人力资源部副总经理、总经理，中国海洋石油东海石油管理局（中海石油（中国）有限公司上海分公司）副局长（副总经理）、党委副书记、纪委书记，中国海洋石油渤海石油管理局（中海石油（中国）有限公司天津分公司）局长（总经理）、党委书记等职务。现任中国海油集团公司职工董事、总经理助理，中国海洋石油有限公司执行副总裁、安全总监、新能源部总经理。

其他高级管理人员履历



温冬芬 集团公司党组成员、总会计师

大学本科，经济学学士，正高级会计师。曾任中国石化集团公司财务计划部副主任，中国石化集团公司财务部副主任、主任，兼任盛骏国际投资有限公司董事长，中国石化股份公司财务总监等职务。



钟庆明 集团公司党组成员、纪检监察组组长

研究生，经济学硕士。曾任中央纪委案件审理室（中央“两案”审理办公室）、第一纪检监察室、第五纪检监察室副局级纪律检查员、监察专员，中央纪委第七纪检监察室副主任、正局级纪律检查员、监察专员等职务。



霍健 集团公司党组成员、副总经理

研究生，经济学博士，高级经济师。曾任中国海油总公司党组秘书、管理委员会秘书、发展研究室主任，中国海油基地集团副总经理，中海油能源发展股份有限公司副总经理、总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司总经理助理，兼任企业管理部（党组政研室、政策研究室）主任等职务。



俞进 集团公司党组成员、副总经理，兼任安全总监

研究生，工学博士，正高级工程师。曾任中海石油伊拉克有限公司副总经理、总经理，中联煤层气有限责任公司总经理、党委书记、董事长，中国海油集团公司（有限公司）规划计划部总经理、生产经营办公室主任等职务。



汪剑波 集团公司党组成员、副总经理

大学本科，工学学士，高级工程师。曾任中国石化北京燕山分公司副总经理，兼任北京燕山石化公司董事、党委常委，中国石化海南炼化化工有限公司副总经理、总经理、党委副书记、党委书记、董事、董事长等职务。

风控与合规管理

风险管理与内部控制

中国海油积极贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险决策部署，坚决承担好保障国家能源安全的政治责任，不断增强可持续发展能力和抗风险能力。集团公司牵头组织总部各业务部门和所属单位开展年度评估，推动制定详细的应对措施，开展风险应对，有效形成业务部门执行、风险内控部门推动建立风险排查和应对机制、审计等监督部门对业务制度执行及风险应对情况开展审计监督的风险管理“三道防线”协同工作机制，风险应对能力不断提升。

公司坚持“强内控、防风险、促合规”，持续健全完善内控体系。2023年，公司制定发布《中国海油2023年风险管理和内控体系建设与监督工作方案》。加强内控制度标准化建设，梳理修订3年以上无动态制度，及时废旧立新，内控制度精简率12.3%。加强重点领域制度建设，修订合规管理、工程建设管理、设备设施管理等领域制度，加强境外公共安全应急资金的有效使用和管控等领域的制度建设。补漏洞、填空白，加快新业务新业态制度供给。整版修订质量健康安全环保体系。深化新一轮授权，修订总部权限手册，总部对所属单位进一步下放生产经营类权限23项。开展流程管理设计，系统构建中国海油流程管理体系，制定流程管理体系建设方案，健全以风险管理为导向的内控体系。推进内控风险信息体系建设，提升内控和风险管理信息化水平。

法治央企建设

中国海油深入学习贯彻习近平法治思想，持续深化法治央企建设，争创世界一流法治企业。2023年，公司深入开展法治央企建设督导，对标10类58项指标逐项核查；统筹推进涉外法治建设，发布《中国海油涉外法治能力提升三年行动计划》，紧盯“守住一个底线，实现三个提升”目标，持续推动23项重点任务落地；全面加强法律合规审核，经济合同、规章制度、重大项目法律合规审核率持续达到100%；完善合规管理体系，发布集团合规管理新三年行动计划，编制重点领域合规管理“三张清单”，开展合规现场评价；着力强化纠纷管理，严督办、抓重点、清存量、提质量，历史遗留案件涉案金额和数量连续五年实现“双降”；深入开展数据治理，加快建设一体化、智慧化的法律合规管理系统，扎实推动法务管理数字化转型升级，持续提升法务创造价值能力水平。



内部审计

中国海油巩固建设“集中统一、全面覆盖、权威高效”的审计监督体系。2023年，公司加强党对审计工作的集中统一领导，持续完善党组、董事会直接领导下的审计监督工作体制，在强化审计效能和推进审计整改方面发挥了显著作用；聚焦主责主业和中心任务，加大对重大项目过程、基层基础管理、重点风险领域和海外资产管控等方面审计监督力度，促进合规经营和高质量发展；坚持将审计整改“下半篇文章”与揭示问题“上半篇文章”一体推进，全系统审计问题整改完成率100%，大力推进审计数智化转型，规划建设“三库三中心”数智化审计平台，全面提升审计数智化作业和分析能力、风险预警和辅助决策能力；通过优化人才选拔、“揭榜挂帅”“以审代培”等多项举措持续加强审计队伍建设。



反腐倡廉

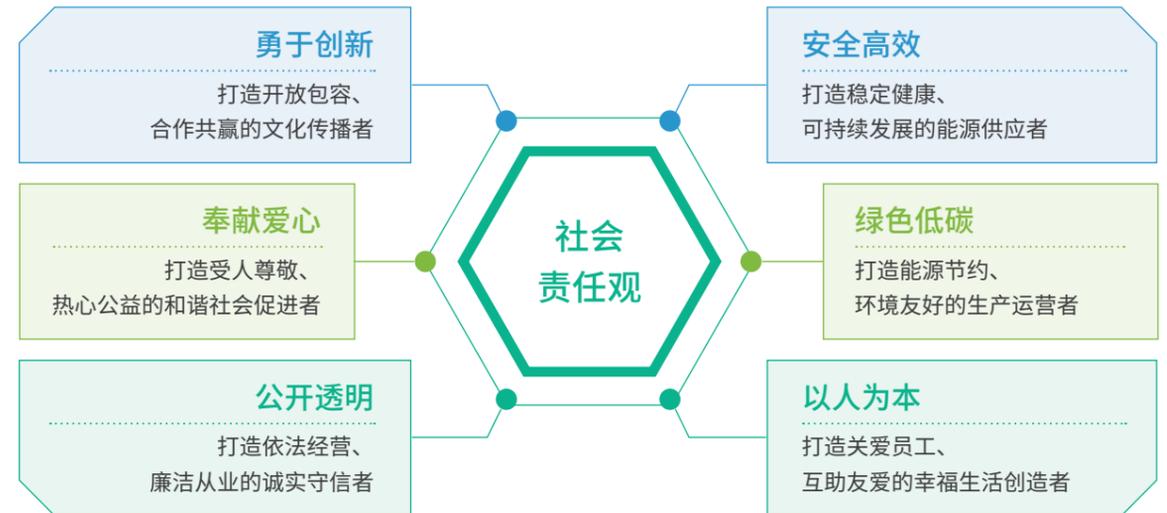
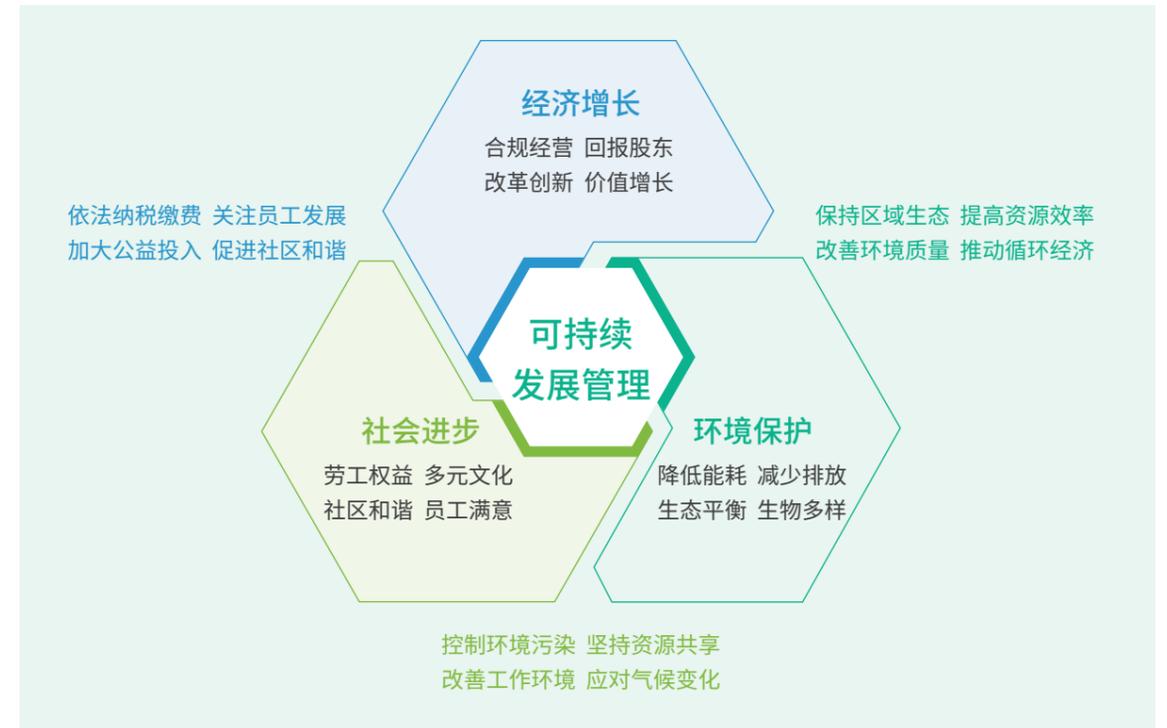
中国海油认真落实全面从严治党主体责任、监督责任，坚持以严的基调强化正风肃纪，持续深入开展反腐倡廉建设，坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。在保持惩治腐败高压态势的同时，把查办案件与制度建设、警示教育紧密结合起来，注重抓早抓小、防微杜渐，深入推进廉洁文化建设，分层分类加强纪法教育和警示提醒。紧盯重点领域、关键环节，针对性开展专项整治，做实做细基层监督，强化境外廉洁风险防范，持续深化标本兼治。坚持有形覆盖和有效覆盖相统一，充分发挥巡视巡察监督利剑作用，不断健全企业内部监督体系，完善“横到边、纵到底、全覆盖”的监督网络，切实把监督融入企业治理之中，确保权力运行受到有效监督和制约。



可持续发展管理

中国海油肩负着保障国家能源安全、开发利用海洋资源、保护海洋生态环境的重要使命，致力于为人类“贡献优质能源，筑梦碧海蓝天”。公司从组织体系、制度体系、管理流程和考核体系等层面将可持续发展理念和战略有机融入到日常运营中，并动态调整和持续改进。

作为联合国全球契约成员企业，中国海油结合公司业务特点，坚持全球契约四大领域的十项原则，认真履行企业社会责任，继续对联合国《改变我们的世界—2030年可持续发展议程》中17项可持续发展目标（SDGs）采取有效措施，为实现2030年全球可持续发展目标作出积极贡献。



业绩概览

审计报告

致同审字（2024）第110A010178号

中国海洋石油集团有限公司：

我们审计了中国海洋石油集团有限公司（以下简称“中国海油”）财务报表，包括2023年12月31日的合并及公司资产负债表，2023年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司所有者权益变动表，2023年12月31日的合并及公司资产减值准备情况表以及相关财务报表附注。

一、管理层和治理层对财务报表的责任

中国海油管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

治理层负责监督中国海油的财务报告过程。

二、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。我们识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性，对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论，评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项，就中国海油中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。

三、审计意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国海油2023年12月31日的合并及公司财务状况以及2023年度的合并及公司的经营成果和现金流量。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

2024年4月19日

合并利润表

2023年12月31日 金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	1003353	1108312
其中：营业收入	998587	1104024
△利息收入	3824	3333
▲已赚保费	257	246
△手续费及佣金收入	686	710
二、营业总成本	805773	889775
其中：营业成本	706090	788282
△利息支出	15	9
△手续费及佣金支出	1	1
▲赔付支出净额	28	30
▲提取保险责任准备金净额	41	37
▲分保费用	13	2
税金及附加	53548	54398
销售费用	8215	7407
管理费用	16339	15506
研发费用	5718	5517
财务费用	2038	4552
其中：利息费用	3741	4607
利息收入	5812	3286
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	930	281
其他	13727	14035
加：其他收益	10260	10062
投资收益（损失以“-”号填列）	8210	6932
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1936	1298
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0	0
△汇兑收益（损失以“-”号填列）	25	77
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	911	-163
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-541	-190
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4422	-3572
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-60	-5
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	211962	231678
加：营业外收入	940	657
其中：政府补助	68	52
减：营业外支出	1378	945
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	211524	231390
减：所得税费用	56012	61096
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	155513	170294
（一）按所有权归属分类：		
归属于母公司所有者的净利润	103068	114181
*少数股东损益	52445	56113
（二）按经营持续性分类：		
持续经营净利润	155513	170294
终止经营净利润	0	0
六、综合收益总额	158218	192088
归属于母公司所有者的综合收益总额	104614	128340
*归属于少数股东的综合收益总额	53605	63748

注：表中带*科目为合并会计报表专用；带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。

合并资产负债表

2023年12月31日 金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	246086	213555
交易性金融资产	80036	128547
衍生金融资产	301	1408
应收票据	1089	1732
应收账款	39051	39540
应收款项融资	2616	2546
预付款项	4529	6498
▲应收分保账款	319	276
▲应收分保合同准备金	1909	1794
其他应收款	12308	11518
其中：应收股利	19	55
△买入返售金融资产	2569	3406
存货	37316	43526
合同资产	3171	4633
一年内到期的非流动资产	62979	58791
其他流动资产	11200	12003
流动资产合计	505488	530331
非流动资产：		
△发放贷款和垫款	14904	14113
债权投资	19629	10754
长期应收款	11011	13519
长期股权投资	75525	73828
其他权益工具投资	11913	12488
其他非流动金融资产	30168	23696
投资性房地产	398	325
固定资产	173848	151592
在建工程	18253	34411
油气资产	578076	522593
使用权资产	16125	14660
无形资产	26649	26052
开发支出	76	89
商誉	15666	15383
长期待摊费用	7047	5051
递延所得税资产	45317	51467
其他非流动资产	52891	13067
非流动资产合计	1097494	983088
资产总计	1602982	1513419

合并资产负债表（续）

2023年12月31日 金额单位：人民币百万元

项目	期末余额	年初余额
流动负债：		
短期借款	13855	21182
衍生金融负债	109	808
应付票据	445	679
应付账款	99978	92260
预收款项	186	127
合同负债	14771	16904
应付职工薪酬	7088	7022
应交税费	32515	28399
其他应付款	13552	11302
一年内到期的非流动负债	20752	30825
其他流动负债	4595	4838
流动负债合计	208378	215170
非流动负债：		
▲保险合同准备金	2427	2268
长期借款	21592	25702
应付债券	89094	103880
租赁负债	11633	10686
长期应付款	6802	7076
长期应付职工薪酬	416	449
预计负债	102224	94133
递延收益	4489	4775
递延所得税负债	13293	19133
其他非流动负债	11765	381
非流动负债合计	263736	268482
负债合计	472114	483652
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	113477	113477
资本公积	37510	37380
其他综合收益	6102	4644
专项储备	1136	970
盈余公积	525951	467753
△一般风险准备	3172	3148
未分配利润	133146	119338
归属于母公司所有者权益合计	820494	746709
*少数股东权益	310374	283058
所有者权益合计	1130868	1029767
负债和所有者权益总计	1602982	1513419

注：表中带*科目为合并财务报表专用；带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。

合并现金流量表

2023年12月31日 金额单位：人民币百万元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1100210	1190454
△客户存款和同业存放款项净增加额	-266	-531
▲收到原保险合同保费取得的现金	6	0
▲收到再保业务现金净额	412	363
△收取利息、手续费及佣金的现金	2937	3515
收到的税费返还	12500	16716
收到其他与经营活动有关的现金	7484	6897
经营活动现金流入小计	1123858	1214915
购买商品、接受劳务支付的现金	650278	739469
△客户贷款及垫款净增加额	2343	-5794
△存放中央银行和同业款项净增加额	-670	2373
▲支付原保险合同赔付款项的现金	151	129
△支付利息、手续费及佣金的现金	13	9
支付给职工及为职工支付的现金	40323	38484
支付的各项税费	168266	199412
支付其他与经营活动有关的现金	10626	10396
经营活动现金流出小计	871328	984478
经营活动产生的现金流量净额	252530	230437
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	203	195
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	11	27
收到其他与投资活动有关的现金	783	1825
投资活动现金流入小计	433837	413195
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	135877	105780
投资支付的现金	411043	434293
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	419377	398356
取得投资收益收到的现金	13464	12791
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	42	39
支付其他与投资活动有关的现金	44	680
投资活动现金流出小计	547006	540793
投资活动产生的现金流量净额	-113169	-127598
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	594	32786
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	594	32786
取得借款收到的现金	22545	46493
收到其他与筹资活动有关的现金	1244	2345
筹资活动现金流入小计	24384	81623
偿还债务支付的现金	62573	75161
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	53594	55386
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	26506	34153
支付其他与筹资活动有关的现金	4991	7776
筹资活动现金流出小计	121159	138323
筹资活动产生的现金流量净额	-96775	-56699
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	211	3872
五、现金及现金等价物净增加额	42796	50011
加：期初现金及现金等价物余额	159744	109733
六、期末现金及现金等价物余额	202540	159744

注：表中带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。

财务报表附注（摘录）

一、公司基本情况

中国海洋石油集团有限公司（简称“本公司”“公司”，本公司及所有子公司合称为“本集团”）系于1982年2月15日经国务院批准成立的国家石油公司。根据国务院颁布的《中华人民共和国对外合作开采海洋石油资源条例》，授权公司全面负责中华人民共和国对外合作开采海洋石油、天然气资源业务。同时，公司也是国家授权的投资机构。

二、财务报表的编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础列报。本集团财务报表按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。

三、遵循企业会计准则的声明

本集团所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期本集团2023年12月31日的合并及公司财务状况、2023年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

四、重要会计政策和会计估计

（一）会计期间

本集团会计期间采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

（二）记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

（三）记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本集团的财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

业务篇

- 油气勘探开发
- 炼化与销售
- 天然气及发电
- 新能源
- 专业技术服务
- 金融服务
- 国际化经营





油气勘探开发

油气勘探

中国海油坚持把勘探放在首位，把握油气并举、向气倾斜的总体勘探策略，攻坚新区新领域，聚焦规模发现和效益储量，夯实公司发展的资源基础。在中国，稳步推进深水/超深水和深层/超深层勘探，促进勘探开发深度融合，获得多个亿吨级大油田和首个深层煤层气千亿方大气田；在海外，积极拓展勘探新战场，持续推动圭亚那Stabroek区块中深层勘探取得新进展，区块勘探潜力进一步提升。2023年，公司储量替代率达180%，继续保持较高水平。在净产量屡创历史新高的基础上，储量寿命连续7年稳定在10年以上，为未来可持续发展夯实了资源基础。

2023年，在中国海域，公司获得7个新发现，并成功评价了21个含油气构造，全年完成探井205口，自营采集三维地震数据14038平方公里。

2023年，中国海域取得的勘探成果主要包括：

加大风险与甩开勘探力度，积极拓展成熟区勘探，成功评价渤中26-6——渤海隐性潜山全球最大变质岩油田和开平南——南海深水深层首个亿吨级油田，成功发现秦皇岛27-3——渤海浅层亿吨级油田、神府深层煤层气——陆上深层煤层中国首个千亿方大气田和Lancetfish——圭亚那超深水深层亿吨级油田，进一步夯实了储量基础。

坚持新区、新领域、新类型勘探，渤海渤中凹陷超深层天然气领域、南海白云凹陷深水天然气领域、南海珠一坳陷深层领域和南海松南——宝岛凹陷深水深层油气领域获重大突破，增储上产接替战场进一步拓展。

加快勘探开发深度融合，一体化滚动勘探成效显著，新发现西江24-2实现快速见产，成功评价惠州25-11增储效果显著。

在中国陆上，我们加大非常规天然气勘探力度，完成非常规探井127口，采集三维地震200平方公里，二维地震数据475公里。陆上鄂尔多斯盆地发现神府深层煤层气大气田，新增探明地质储量超千亿方。此外，我们加快资源接续战略布局，煤层气业务成功拓展到新疆。

在海外，中国海油共完成探井10口，主要分布在圭亚那、加蓬和印度尼西亚。在圭亚那Stabroek区块获得Lancetfish亿吨级发现。截至2023年底，Stabroek区块作业者已宣布获得30余个油气发现，总可采资源量约110亿桶油当量。

中国海油将继续聚焦寻找大中型油气田，持续夯实增储上产资源基础，以高质量勘探促进中长期可持续发展。我们将坚持油气并举、

向气倾斜；稳定渤海、加快南海、拓展东海、探索黄海、做强海外；推进非常规油气勘探。我们还将以南海、渤海和陆上三个万亿大气区为引领，持续推进中国天然气勘探。

开发生产

中国海油坚持把油气上产作为工作重心，推进产能建设再提速，推广应用新优快钻井和工程建设标准化，推动老油田精细挖潜，保障在产油气田稳产增产。同时，高效推动新油气田建设，多个重点项目提前投产。2023年，实现油气净产量约678百万桶油当量，超额完成年初设定的650-660百万桶油当量的产量目标，同比增长8.7%，连续多年实现快速增长，推动油气产量再上新台阶。多个新项目成功投产，包括中国海域的渤中19-6凝析气田1期开发项目、陆丰12-3油田开发项目、恩平18-6油田开发项目以及圭亚那Payara项目、巴西Buzios5项目等。全年在建项目超过40个，重点项目开发建设进展顺利。

中国海油加快新油田建成投产，持续深化在产油田稳产增产，坚持精益生产管理，强化科技攻关能力。

2023年主要措施包括：

积极推进开发水平提升，保障在产油气田稳产增产。滚动勘探增加储量，夯实储量基础；内部挖潜，提

高采收率；精细注水和稳油控水成效显著，海上油田自然递减率创历史最好水平；实施精细管理，优化停产检修，稳步提升生产时率。

高效组织工程项目作业，强化资源统筹协调，以“缩短项目建设周期、加快产能建设、提升整体开发效益”为目标，加快新油气田建设、推动储量向产量的有效转化，产能建设再创新高，新项目顺利投产，重点项目提前投产。

加快新优化钻井和工程建设标准化推广应用，工程建设和开发生产提质提速提效成果显著。推广应用“新优快”模式，缩短项目开发周期，提前带来产量贡献，提高项目经济效益；总结区域开发经验，工程项目从个性化向标准化转变，从源头统一优化海上平台设计、采办和建造方式，推动新项目增速提效。

充分发挥科技创新的驱动作用，有效带动油气田增产增效。加快稠油热采技术应用形成生产能力，推进低渗油藏压裂井产量稳步增长，贡献产量超百万吨；智能油田建设、油气田台风生产模式应用取得阶段性进展。

中国海油将积极推进重点项目建设，抓好钻井质量和进度把控，进一步提产提效。同时，推进在产油气田稳产增产，持续优化调整井部署，提升单井产量；扎实开展油气藏精细研究，降低自然递减率；严控项目成本，加强项目后评价管理。

205

全年完成探井

678 百万桶油当量

实现油气净产量约





炼化与销售

炼油与化工

中国海油致力于打造具有国际先进水平的炼化产业，努力成为国内一流的高质量清洁油品、基础化学品、高端化差异化化工产品以及特色石油产品生产商和服务商，助力中国海油高质量可持续发展。2023年，公司加工原油3733万吨，生产成品油1593万吨、乙烯197万吨、沥青206万吨、润滑油53万吨、尿素202万吨、甲醇146万吨、磷复肥157万吨。

加快产业优化升级。中海炼化持续推动公司产业链价值链向高端迈进，惠州石化产品质量升级、大榭石化四期项目一次性投产成功并稳定运行，大榭石化五期项目建设有序开展，中海壳牌三期乙烯项目开工建设。加速推动综合能源站建设，全年新增投运综合能源站47座，累计投运106座。中海化学按照高端化差异化发展导向，加快推进化工新材料业务布局，丙烯腈项目顺利建成投产，有力推动东方石化油气化工产业向精细化工产业转型升级。

深入实施创新驱动发展战略。中海炼化高效开展科技与数字化建设，加强协同创新，完成炼化科研机构与炼厂协同创新基地建设。大力推动科技研发与成果转化，DPC技术荣获全国第二届颠覆性技术创新大赛总决赛优胜奖，惠州石化“5G+工业互联网”智能工厂、大榭石化“隧道管廊智能巡检系统”智能场景荣获五部委表彰，石化工程“数字化油库平台”项目获工信部第五电子研究所最高级别认证。中海化学稳步推进科技创新平台建设，工程技术中心正式挂牌运行，科研中试基地预可研报告通过专家审查。扎实开展数智赋能行动，完成丙烯腈项目数字化交付，填补集团下游石化工程项目空白。富岛公司“先进过程控制”、八所港“供应链智能配送与动态优化”荣获五部委智能制造优秀场景，富岛公司“5G+工业互联网”应用入选海南省优秀案例。

稳步推进绿色低碳转型。中海炼化加强全链条节能降碳管控，通过强化考核激励、检修窗口期节能改造、加大绿电替代等措施，投用节能降碳项目45项，减碳量同比增长89%，惠州石化成功实施国内石化行业单体节能量最大的低温热利用项目，石化工程设计的国内首套冷能发电装置并网试验成功。中海化学统筹创新驱动和绿色发展，锁定3条主要技术路线，构建4大攻关方向，高碳利用技术研究取得突破，千重整万方级中试装置完成基础设计，首个科技创新联盟“碳中和与粮食安全交叉创新联合实验室”正式挂牌，为探索生物化工领域、实现绿色低碳发展搭建科研平台。

炼化产品销售

中海炼化持续强化营销服务网络和零售终端影响力，加大终端网络开发，加强投资合作力度，积极健全服务机制、提升服务水平、拓展服务领域。围绕海洋原油特色产品，全力推行品牌建设，“中海油36-1”重交道路沥青、“海疆润滑油”等为代表的产品得到行业和市场的高度认可，让更多人享受到中国海油的优质产品和服务。

终端营销网络建设稳步推进。中海炼化坚持“高质量、成建制、规模化、综合站”的工作思路，深入实施开发管理全过程清单化管理，提高终端市场渗透率，加快打造“小而美、新且活”的终端网络。2023年，中海炼化实际运营加油站1125座，累计投运综合能源站106座。公司积极探索加油站轻资业务发展模式，实现传统网络与轻资产网络优势互补；持续打造标杆加油站，提高加油站运行管理水平；加强综合能源站建设，加快发展充电，特色发展换电，探索发展加氢、光储充放一体化和多能互补供能，构建智慧型、多元化能源供给体系，努力向综合能源服务商转型。

化肥销售

中海化学始终将保障粮食安全、推动乡村振兴、促进农业高效高质作为公司发展的动力之源，致力于打造从生产到田间全国一盘棋、“产、供、销、研”一体化高效协同的化肥保供新格局，积极发挥化肥保供央企“主力军”作用。2023年，公司严格落实产销计划，始终把增产增供作为保供稳价的重要抓手，充分保障化肥市场需求。加强销售流向管理，根据春耕等季节需求和区域市场启动顺序，合理安排产销计划。合理制定销售价格策略，运用数据思维，不断完善科学定价模型，缩短定价周期，分类区别定价，全力维护市场价格稳定。牢固树立市场命运共同体意识，严格监督经销商市场行为，及时解决市场问题，维持市场稳定。持续推进电商业务发展，优化电商直销“E店E员”模式，建成电商大数据分析体系，利用“海油惠农宝”平台，提高化肥直销比例，切实保障农民利益。



3733 万吨

加工原油

1593 万吨

生产成品油



天然气及发电

中国海油积极推进天然气产供储销体系建设，统筹推进天然气基础设施建设和布局优化，充分发挥公司天然气产业链一体化优势，为建设能源强国、实现能源发展和绿色低碳目标协同共进贡献海油力量。

中国海油高度重视天然气产业发展，持续完善天然气产供储销体系建设。2023年，公司实现LNG进口量3074万吨；天然气国内销量687亿立方米，稳居全国第二位。

发挥天然气产业链一体化优势

持续增强资源统筹能力。气电集团全力做好全球LNG资源获取工作，不断做大做优“资源池”，确保资源供应稳定可靠。2023年，公司实现海气资源全产全销、先销优销，协同LNG实现更高价值；开启非常规天然气统筹销售工作，完成自营气田合同转接，协力解决阶段性压产问题；创新开展长期LNG销售，积极推进跨周期LNG国际贸易，首次实现向西班牙、法国、印度等地销售；首次自主进行跨洲际多船多点调度运营；首次实现保税LNG离岸转口贸易，为深化国际贸易积累了有益经验；实现对多种资源的统筹运作，助力稳供增效。

稳步推进储气能力建设。气电集团积极推进储气能力建设，增强基础设施支撑保障能力。公司在保障安全平稳生产运行的同时，科学统筹多座27万立方米储罐建设，开展储罐和码头前期工作。江苏LNG一期扩建、珠海LNG二期项目高质量完成储罐施工；有效协调各方达成了盐城“绿能港”一体化运作模式；浙江LNG三期开工建设；推动滨州管道提前机械完工，涠洲管道实现主体工程全线贯通。

稳健发展电力业务。2023年，中国海油精细优化发电策略，各电厂累计发电239亿度，同比增长10%。推进落实天然气发电产业发展，广州

恒运、广西北海、佛山水都等电厂项目取得积极进展。电力交易开创新局面，全年购售电96亿度，其中绿电9.2亿度，为多个海上油气平台接通绿色电力；签署了国内首单长周期大规模绿电交易协议。

快速发展终端业务。气电集团以规划为引领，持续加大自有终端拓展力度。车辆加注业务质效双升，通过合作经营等多种商务模式，全年新增加注站点百余座；推动低效无效站点退出；推行标准化、规范化管理体系，完成品牌化升级改造百余座，经营管理质效明显提升。船舶加注业务实现重要跨越，开辟了远洋船舶加注新领域，建成深圳、宁波、广州国际加注中心，并签署首份国际加注长协，成为国内首家可在不同港口、兼具码头和锚地加注能力的企业；举办“气化长江”推介会，签约覆盖绝大部分在营LNG动力船舶。全年累计加注量同比增长6倍。城燃业务稳中有进，完成专项发展规划，全年新铺设管线近三百公里，超额完成挑战目标。积极发展碳交易业务，开展林业碳汇项目开发，完成中国海油首单全国碳交易、首单远期CCER交易；达成全国首单温室气体自愿减排市场交易。

科技创新同产业发展深度融合

气电集团充分发挥科技创新对产业发展的支撑引领作用和数字化转型的全域赋能作用，为天然气产业链降本提质增效加速贡献价值。

科技创新成果丰硕。气电集团坚持高端自主研发，支撑引领产业发展，全球最大的27万立方米储罐主体工程建设基本完成，国内首个半地下储罐完成主体施工；国内首套数字孪生系统和再气化模块落地；成功研制我国首套船用BOG再液化装置核心设备；LNG取样分析系统入选第三批能源领域首台（套）重大技术装备项目；成功研制国内首台商业化小型天然气制氢反应器、国内首台10千瓦固体氧化物共电解装置，氢能技术取得突破。创新平台建设成效显著，成立中国海油液化天然气及低碳技术重点实验室，打造LNG产业技术创新联合体，牵头制定发布2项国家标准，行业影响力持续增强。节能低碳取得佳绩，积极布局“天然气+”产业技术，建成大陆首个接收站冷水养殖示范项目，投产运行国内最大冷能发电项目，打造金湖汇智地热项目，以创新思维持续践行“双碳”战略。

数智化转型成效突出。气电集团积极推动数字化赋能销售业务，通过海油商城营销活动带动销量超百万吨；海气通平台注册用户占全国LNG重型卡车总用户七成以上；建成投用国内首个船舶加注平台。打造建设LNG综合关务服务系统和国际LNG交易系统，助力行业健康高效发展。自研上线“绿安云”安全生产监管平台，实现了实时监管、全局联防联控。深化智能电厂应用，有效降低非计划停机次数。大力推动数字化转型场景建设，三个数字化项目荣获国企数字场景创新专业赛奖项。

239 亿度

天然气发电量

3074 万吨

LNG进口量





新能源

中国海油坚决落实“双碳”战略，稳妥有序发展新能源业务，坚持新能源产业发展与增储上产同向发力。2023年，新能源在运装机规模89.37万千瓦，持续推进海上风电及陆上风光等产业建设，努力实现经济建设与生态环境的和谐统一。

优化管理体系，制度建设不断完善。中国海油持续完善顶层设计，建立健全新能源产业管理制度体系。梳理优化新能源业务整体管理流程，发布实施《新能源资源获取管理办法》《新能源项目前期工作管理暂行办法》等管理办法，疏通原有制度体系堵点，匹配产业发展需求。重点出台《新能源项目生产运维费管理办法》等5个新制度，进一步加强对新能源生产业务的全过程管理。

推动融合发展，夯实资源产业基础。中国海油继续发挥“直配为主、竞配为辅”资源获取模式既有优势，创新运用融合发展带来的新优势，加强油气勘探开发与新能源融合发展，大力推进新能源和低碳负碳产业发展，打造油气上游领域与新能源新产业融合、多能互补的发展新格局，持续推动能源生产供应结构转型升级，新能源产业高质量发展的基石得到进一步加固。公司落实国家要求，针对重点区域，编制《中国海油加快油气勘探开发与新能源融合发展实施方案》，立足融合发展支撑油气绿色低碳开发，围绕推进渤海绿电替代、北部湾综合能源系统建

设、粤东深远海风电供电与制氢等8项重点任务，明确海上风电发展思路和重点发展区域。

实施精益管理，绿电产销表现突出。中国海油建立健全碳交易和绿电管理体系，形成了“3+2+4”绿电替代管理模式和“3+1”绿电消纳管理模式。绿电替代水平同业领先，实现绿电消纳10.5亿度，圆满完成2023年绿电替代计划。绿电与碳交易支撑机构逐步明确，签署国内企业间首单大规模绿电长周期协议；在绿电稳定需求区域探索新的交易模式，争取更低成本的绿电替代；系统开展集团首次碳资产盘点工作，全面厘清碳家底，探索开展国际、国内碳资产开发示范项目。

聚焦提质增效，重点项目建设多点开花。中国海油锚定资源获取中心任务，依托海洋石油整体优势，不断提升新能源项目开发管理能力，推动新能源产业高质量发展。2023年，我国首座水深超百米、离岸距离超百公里的浮式风电平台——“海油观澜号”成功并入文昌油田群电网，正式为海上油气田输送绿电，标志着中国深远海风电关键技术取得重大进展，现已为文昌油田稳定供应绿色电力超千万度。甘南合作市“牧光

互补”40兆瓦集中式光伏发电项目实现全容量并网，标志着中国海油首个陆上集中式光伏发电项目建设圆满收官，有力推动当地乡村振兴事业发展，保障电力安全稳定供应。

创新引领，深入探索新技术新业务。中国海油积极适应能源供给革命，坚定践行创新驱动发展战略，为新能源产业发展不断注入新动能。公司积极培育负碳产业，大亚湾CCS/CCUS示范项目完成JSA协议签署，实质性启动大亚湾区CCS/CCUS集群示范项目联合研究工作；我国首个海上二氧化碳封存项目——恩平15-1项目正式投用，填补了二氧化碳封存技术和装备空白。持续探索氢能储能，进一步明确氢能储能海洋牧场等产业的发展方向及定位，电解海水制氢技术及装备

研制取得突破。稳步打造深远海项目示范，成功推动粤东漂浮式示范项目科研立项，配套工程通过专家审查；自主设计开发的半潜式风机基础设计通过CCS和ABS双船级社认证，单位MW用钢量处于国内最优水准。



89.37

 万千瓦

新能源在运装机规模

10.5

 亿度

实现绿电消纳





专业技术服务

油田服务

中海油服是全球最具规模的综合型油田服务供应商之一，公司拥有50多年石油天然气勘探、开发及生产经验，业务包括物探采集和工程勘察服务、钻井服务、油田技术服务、船舶服务、一体化和新能源服务，拥有较强大的石油服务装备群，服务区域涵盖中国海域及陆地，拓展至亚太、中东、美洲、欧洲、非洲等区域，覆盖全球40多个国家和地区。2023年，中海油服以增强产业掌控力和市场控制力为目标，以铸造成本领先优势为抓手，重点推进大型装备精细化管理，有效推动公司从体量规模型向质量效益型转变，经营表现得到资本市场的认可，荣获“专业领军示范企业”“中国上市公司年度卓越管理团队”“2023年中国百强企业”等10余项殊荣。

服务油气增储上产能力稳步提升。中海油服加快思维转变，实施新型商务模式，增储上产重点项目全面实现提质提效提速。2023年，公司全力推进新技术新产品在伊拉克、加拿大、乌干达等海外油田应用，助力集团公司“海外大庆”建设取得积极进展。大力推广弃置一体化、修井一体化等承包模式，全方位立体式解决油气勘探开发难题。高效助力“深海一号”二期工程取得重大突破，积极参与中国石化“深地一号”、中国石油塔科一号深地井作业，成为国内唯一一家全面参与国家深海深地勘探重点工程的油田服务公司。

科技创新步入良性循环。中海油服聚焦油气资源开发重点难点，建立健全适应发展需求的“I+R”研产用改一体化科技攻关体系，持续优化“技术、产品、知识产权、数字化”四张图谱。公司自主研发的“璇玑”高端钻井技术装备累计作业超1700井次，进尺超160万米，2023年全年一次入井成功率达95.11%；“海脉”系统提前完成产品定型制造列装HYSY771船，于渤海完成首次示范应用任务；“海经”系统高质量完成鹤山工区勘探采集任务，绘制完成首张由我国自主装备测绘的3000米深水地质勘探图；高温电成像测井仪耐温性能持续增强，高温多维核磁仪器作业井温突破190℃，高温高端电缆测井技术全年应用超400井次，高温大直径取心技术全年突破单趟收获岩心、单井收获岩心、最高地层温度等多项作业纪录，有效助力海上复杂油气资源勘探开发；固井技术在中国海上首口CCS示范项目中首秀成功，突破海上CCS回注层最浅、隔层厚度最薄、水平段最长等多项行业纪录。

品牌市场互促互进。中海油服以专业化的方式持续扩大品牌影响力，加速推进品牌形象建设，借助SPE、IPTC等高端展会和论坛，展示

公司日益精进的服务实力、树立公司海洋科技自立自强的新形象，推动“璇玑”“海经”“海洋石油982”等技术装备从“中国产品”向“中国品牌”升级蜕变，成为展现新时代央企硬核实力、拓展业务市场的重要窗口，开启了品牌经营的全新时代，市场地位稳步提升。

海洋石油工程服务

海油工程是中国唯一集海洋油气开发工程设计、采购、建造和海上安装、调试、维修以及液化天然气、海上风电、炼化工程等为一体的大型工程总承包公司，也是亚太地区规模最大、实力最强的海洋油气工程总承包之一，业务范围覆盖“工程+产品+服务”，业务足迹涉及全球20多个国家和地区。

服务保障油气增储上产成果突出。2023年，海油工程成功实施陵水25-1、陆丰12-3、恩平20-4等项目建设任务，实现流花圆筒FPSO和“海基二号”导管架主体结构完工，完成加拿大LNG、香港LNG等境外项目顺利交付。天津海洋工程装备制造基地建设项目、浙江LNG接收站二期工程项目荣获2022-2023年度国家优质工程奖，公司品牌价值进一步增强。

科技创新攻关取得关键突破。海油工程系统构建联动全层级的科研管理体系和贯穿全流程的技术管理体系。2023年，实现重点成果转化31项，深远海浮式风电开发等10余项核心技术取得突破性成果；深水导管架设计、建造和安装关键技术入选中国科学技术协会“科创中国”先导技术榜；35万吨超大型深水FPSO设计建造技术创新及工程应用等14项科技成果获行业协会科技奖励。稳步推进数字化转型，首次发布C-iTechP数字化通用技术平台，并实现上线应用；探索数据资产中心建设，开展全域数据共享2700万条，数据治理体系更加完备；推动数字孪生健康管理系统不断升级迭代，成功拓展应用到流花11-1/4-1、陆丰12-3等项目；智能制造逐步深入，天津智能制造基地成功入选工信部5G示范工厂，并取得5G应用产业方阵授牌认证。

市场开拓有力有效。海油工程贯彻落实国内国际双循环发展理念，持续加快海外本地化实体化发展步伐。公司成功承揽沙特CRPO122、卡塔尔ISND5-2等大型国际项目，为中东区域业务开展打下坚实基础。成功斩获

中国上市公司董事会“金圆桌”奖、上市公司价值百强奖、投资者关系“天马奖”、ESG百强奖等18项资本市场大奖，成功获评国际五大油公司优秀商业合作伙伴奖、AWP专项奖、康菲“标准化设计”奖、壳牌中国供应链杰出贡献奖，公司资本市场美誉度和行业认可度持续提升。

能源技术服务

海油发展聚焦海上、陆上油气生产等领域，逐步形成以能源技术服务、低碳环保与数字化、能源物流服务等三大产业为核心的能源技术服务公司。公司持有的FPSO数量位列亚洲第三、全球第四，在中国近海FPSO生产技术服务市场居主导地位。

科技创新引领发展。2023年，海油发展稳步实施科技能力提升三年行动，加快产品产业化进程。实现进口透平维修国产化技术突破，发布中国海油首套自主知识产权浅水水下采油树产品，实现海底管道超声内检测器系列化研制。深入实施数字化转型行动，首批8家智能工厂上线试运行。

产能项目稳步实施。公司聚焦生产基地建设和大型装备全生命周期管理，全年推进重点工程建设项目20个。我国首艘全新智能FPSO“海洋石油123”顺利投产，我国第二座海上移动式自安装井口平台“海洋石油165”提前投用。天津海洋装备智能制造基地（一期）项目开工建设，“海洋石油302”LNG运输加注船建造下水，中长期FOB资源配套LNG运输船项目（一期）首船建造顺利完工。

市场开发再获佳绩。公司对标“世界一流”企业，全力推进“产品+品牌”战略，明确“海龙”品牌定位，打造有品质、有精神、有内涵的金字招牌。智能注采形成有缆、无缆、液控为核心的13大产品系列；自主研发的永磁电泵节电率超20%，并实现规模化应用；3台自主研发的2兆瓦透平机组投产，年发电1426万千瓦时；化工新材料、树脂新材料、重防腐涂料等外向型标志性产品销量增幅明显。

95.11%

“璇玑”系统
2023年全年一次
入井成功率

超 20%

自主研发永磁电泵
节电率

金融服务板块以深化改革创新为根本动力，以强化基础管理为重要支撑，持续贡献产融结合价值，牢牢守住风险防控底线，努力打造金融服务品牌，推动公司高质量发展，为创建世界一流示范企业贡献金融价值。



金融服务

中海石油财务有限责任公司

海油财务公司始终坚持把金融服务实体经济作为根本宗旨，围绕产融结合，为集团公司高质量发展贡献金融价值。2023年，公司全面完成各项经营目标，继续保持不良资产、不良贷款为零的良好记录。

积极服务主业发展。公司精准支持陵水17-2、渤中19-6等多家油气田项目，积极服务“增储上产攻坚工程”。为北海船务流花筒型FPSO配套油轮、天津海洋装备智能制造基地等重点项目提供定制化融资方案，为集团科研技术单位增加定制化融资授信额度，持续助力“科技创新强基工程”。全面落实“双碳”战略，创新绿色金融产品，探索“一企一策”差异化金融服务，稳步推动“绿色发展跨越工程”。多措并举降低集团整体财务费用，全面落实“提质增效升级行动”。

全面提升金融服务能力。2023年，公司结算清算功能稳步提升，始终保持清算业务“零差错、零延误”。资产配置能力持续增强，公司以市场研判为发力点，通过模式、产品、渠道创新，实现投资收益率同比增长12.46%；集团年金累计收益率、近五年年化收益率高于行业平均，内生发展动力全面激活。金融业务数字化能力取得突破，成功上线新一代金融专业系统，内部转账和银行付款处理效率大幅提升，入账效率提高近200%；深化金融数据治理和成果应用，实现集团经营管理大数据平台成果落地；积极推广实施RPA+AI卓越中心建设，业务全链条管理水平和质效全面增强。

着力推进金融高水平对外开放。公司积极配合集团开展海外财资中心研究，提供改革建议，辅助集团全球资金“一体化”管理，助力世界一流司库管理体系建设。承接集团全部可归集跨境人民币业务，实现跨境人民币结算由“网页版”向“直连版”升级。完成支付透视镜、全额汇划等多项CIPS创新产品全国首批应用落地，进一步提高业务效率和风控能力。持续在跨境付款、资金款项境外拦截重汇等业务场景下发挥重要作用，努力为集团构建自主可控的跨境资金通道。

中海信托股份有限公司

中海信托坚持把服务实体经济作为根本宗旨，把防控金融风险作为永恒主题，坚持稳中求进，高质量发展迈出坚实步伐。

加强标品信托能力建设。中海信托不断加强代销渠道、风控运营体系、投研及交易能力建设，标品固收业务规模持续扩大，“稳健六号”

和“远航一号”荣膺第二届“金牛奖”，“稳盈十五号”荣获《上海证券报》“诚信托·最佳资产管理信托产品奖”，市场整体影响力和行业地位进一步提升。

增强服务主业和实体经济能力。中海信托持续促进产融业务健康成长，为集团公司主业发展贡献金融价值。大力发展供应链金融业务，有效解决供应商“融资难”的问题；积极探索绿色金融业务，研发设立新能源投资信托，助力打造零碳加油站、加气站和零碳园区。公司持续加大对中小微企业的支持力度，切实帮助企业纾困解难，为助力实体经济发展注入动能。

守住风险防控底线。中海信托深刻把握金融工作的人民性，站稳投资人立场，切实履行受托人的专业责任，持续深化改革，完善风险防控机制，不断增强防范化解金融风险本领能力，落实合规管理，强化合规意识，不断优化关联交易管理流程，审慎合规开展关联交易，守住公司发展运营底线。

2023年，中海信托荣获中国信登“信托估值及相关服务优秀合作机构”、上海环境能源交易所2022年度“优秀会员奖”、黄浦区“百强重点企业第九名”、黄浦区“央地合作发展奖”。

中海石油保险有限公司

海油自保牢牢把握保险业作为经济减震器和社会稳定器的功能定位，以金融高质量发展助力集团建设世界一流示范企业。2023年，公司标普信用评级持续保持“A+”。

公司通过深化产融协同，切实提升金融服务质效。紧跟“一带一路”战略，参与18个沿线项目风险保障，承保加蓬井控项目和船队尼日利亚作业保险，为集团拓展海外业务提供风险保障。持续做好绿色金融服务，承接绿色项目7个，承保涠洲终端基地分布式光伏示范项目、文昌油田浮式海上风电等项目，为集团公司绿色发展保驾护航。全年新增保险项目21个，承保参股项目增长17%，努力实现应保尽保，确保集团利益最大化。

中海石油投资控股有限公司

海油投资是中国海油授权实施股权管理、财务投资和战略投资的执行机构。公司全力落实集团党组重大战

略部署，完成金融股权优化专项行动，基本实现了集团公司金融股权全部集中在海油投资公司，为未来市值管理打下良好基础。持续做好低价值股权资产退出工作，实现资产增值率123%。积极推进创新基金成功投放并实现稳定收益，顺利落实与国调二期协同发展基金业务合作，完成首期出资，为国有经济布局优化、结构调整和国资央企高质量发展作出了积极贡献。

中海油国际融资租赁有限公司

海油租赁坚持合法合规经营、持续稳健发展的经营理念，积极为主责主业贡献金融力量。2023年，公司实施“一揽子”降息方案，推动集团产业链下游公司降低资金成本。充分利用融资优势，助力集团公司海外增储上产工程。公司荣获中国租赁年会星耀杯“年度北极星奖”。

坚持树牢底线思维，持续强化风险防控。发布《金融风险防范工作方案》2.0版，紧密围绕项目风险管理等6个方面、30项工作举措，有效抓实抓牢金融风险防范底线，在风险管控方面取得卓越成效，荣获全球租赁业竞争力论坛颁发的“最佳风控租赁公司”。

创新运用管理工具，基层基础不断夯实。公司将专项检查嵌入基层基础管理环节，发挥积分制管理工具的激励约束作用。改革实践成果荣获中国人力资源开发研究会“企业人力资源管理优秀案例”。

上海海宁保险经纪有限公司

海油经纪坚守保险服务主业和实体经济的定位，紧紧围绕集团战略做好产融结合和融融协同，发挥市场主体职能和统保平台价值，进一步加强集团保险集中管理和降本提质增效，搭建服务全产业链、全生命周期、全球业务的保险生态网络，助力海上油气田勘探开发、炼油化工、天然气发电等全产业链提升可保风险管理能力，积极为保险行业和实体经济双向赋能贡献价值。

2023年，海油经纪为超过400家投保单位制订投保方案，有效发挥保险集中管理、长期战略合作、一揽子保险的优势和保险筹划的价值，充分体现以融促产、以产带融、产融结合的综合效应，助力国有资产保值增值。

0

清算业务
“零差错、零延误”

国际化经营

国际业务

中国海油始终奉行“共商、共建、共享”的精神，贯彻“双赢”理念，持续加强与当地国家政府、商业合作伙伴、媒体智库等利益相关方的沟通合作，打造“有责任、有温度”的国际品牌形象，积极为当地社会和投资者创造价值。2023年，公司海外油气产量5137万吨油当量，油气净产量2.1亿桶油当量。公司连续12年获《财资》杂志“ESG企业大奖——金奖”，首次获得该杂志“最佳投资者关系团队奖”，连续8年获《机构投资者》杂志“最受尊崇企业大奖”，《财富》世界500强排名第42位，Brand Finance全球油气公司品牌价值50强第17位。

中海油服精细化运作国际业务，坚持“走出去”“融进去”，形成以国内市场为基本盘，以中东、东南亚为两翼，带动海外若干有潜力区域良性发展的“1+2+N”市场新格局，推动海外业务呈现出增长速度快、业务领域全、客户结构好、服务模式新的良好发展态势，一体化业务、技术板块收入占比稳步提升，物探、钻井、油田化学等业务在区域重点市场屡破最大合同额纪录。斩获多个技术产品海外区域销售合同，“璇玑”系统高端系列工具进一步拓展外部市场份额；自研多功能超声成像测井仪（MUIL）仪器实现规模化销售，带动作业服务市场不断突破；成功签订中东钻完井一体化服务合同、东南亚钻完井液固井服务合同、美洲陆地一体化技术服务项目合同，顺利中标东南亚高价值弃置一体化项目合同，客户认可度满意度稳步提升。

海油工程国际化发展实现里程碑式的突破，海外承揽额创历史新高，并实现由国际工程分包商向国际工程总包商的历史性跨越，特别是沙特和卡塔尔等一批项目突破，为公司中东地区业务拓展再添助力。成功进入沙特阿美LTA长协名单、入围巴油FPSO EPC总承包商资格，国际市场认可度和品牌影响力实现大幅提升。首次荣登ENR双榜，位列“全球最大250家国际承包商”第68位和“最大250家全球承包商”第98位，国际化发展的“坐标系”更为清晰。

海油发展坚持“聚焦主业，倚内拓外”的发展策略，通过“产品+服务”“一体化发展”的业务发展模式，在“一带一路”沿线国家积极布局。2023年，公司人工举升、化学药剂等自有产品持续突破；技术服务、设备设施升级改造、操作操维在中东、非洲取得较好服务业绩，为油田上产稳产持续贡献力量。

气电集团发挥自身LNG资源优势，积极探索创新商务模式，稳步拓展天然气板块海外业务空间，择机采购优质长期资源。2023年，公司跨

周期运作成效突出，实现采购现货900万吨，国际销售450万吨。公司在西班牙、法国、印度等地首开市场；首次自主进行跨洲际多船多点调度运营；首次实现保税LNG离岸转口贸易；与道达尔完成国内第一笔以人民币计价和结算的LNG资源采购，被新华社、路透社等多家国内外主流媒体争相报道。

国际贸易

中海油国贸紧紧围绕资源获取和市场开拓“两个突破”，充分发挥全球营销网络优势，持续深化改革，增强发展动能，“销贸用储运融”一体化转型成果初显。2023年，中海油国贸和海油进出口实现贸易量1.21亿吨，经营管理取得了较好的经营业绩。

全力拓市扩销，助力增储上产。中海油国贸努力实现海洋油气全产全销，份额油气应销尽销。海外公司协同将圭亚那份额油销售至欧洲，实现份额油价值最大化；探索建立海外份额LNG销售贸易机制，份额LNG销售价格显著提升；所属英国公司全力开发欧洲市场，成功开发奥地利、意大利、西班牙、葡萄牙等国家终端新客户。

着眼世界一流，推动转型发展。中海油国贸密切跟踪资源与市场，连续两年实现“新增资源1000万吨、新增市场1000万吨”的目标。公司扩大与阿布扎比国家石油公司合作范围，签署2024年长约资源供应，确保资源

获取稳定。成品油方面，首次开发韩国航煤资源以及欧洲多家终端客户，实现全球资源统一调度，推动亚太至美洲、欧非的跨区交易，全球市场“多点开花”。

着力保产保供，提升资源价值。公司积极发挥全球贸易网络优势，加强进口资源优化，全力保障上游生产。通过优化外输协调机制，紧急协调船舶保产，三家船务公司圆满完成海洋油保产任务，海洋原油外输船批次创历史新高，有效保障了惠州石化进口原油采购，助力炼厂降本增效。

推进重点项目，响应国家战略。“北海新希望”轮助力“深海一号”大气田开发，首艘载重15.5万吨DPST“诺思先锋”号抵达巴西完成首船提油作业。全面贯彻新发展理念，助力绿色低碳发展，英国公司成功打通碳配额一级市场采购流程，并完成首单碳交易。加快数字化转型，建成并完善“中海油国贸+海油进出口”全球一体化信息和运营平台。

严格风险管控，守牢合规底线。中海油国贸紧扣业务转型发展目标，及时研判业务形式，管控业务风险。对重要交易对手进行资信复查，推行“三级机构、分级负责、垂直管理”的内控与全面风险管理监督模式，开展资金风险评估和压力测试，强化地炼客户纸货保证金监控，实现公司资金按时回收。海外套保团队开展套保交易，有效规避市场价格波动风险。



5137 万吨
油当量

海外油气产量

2.1 亿桶
油当量

海外油气净产量



管理篇

- 科技创新
- 信息化建设
- 环境保护
- 安全运营
- 人力资源管理
- 质量健康
- 改革创新
- 企业文化与品牌建设
- 企业公民



科技创新

中国海油深入实施创新驱动战略，强化关键核心技术攻关和基础研究，深化科技创新体系建设，自主创新能力不断提升，在保障国家能源安全、实现海洋石油工业高水平科技自立自强上彰显海油新担当，全力打造创新发展、核心竞争力突出的世界一流示范企业。

强化关键核心技术攻关

中国海油以深水油气田开发重大技术装备为重点，系统布局五批次关键核心技术攻关项目，全力推动攻关不断取得新突破。自研“璇玑”旋转导向与随钻测井系统实现海上规模化应用，累计作业超1600井次，进尺超150万米，一次入井成功率达95%的国际一流水平；自主研发的我国首套海底地震勘探节点采集装备“海脉”系统在渤海海域正式投用，自主研发的我国首套海洋拖缆地震勘探采集装备“海经”系统完成我国首次3000米超深水三维地震勘探作业，使我国成为全球第三个掌握全套海洋拖缆地震勘探采集装备技术的国家。中国海油原创技术策源地建设取得积极进展，发布打造策源地工作方案及相关管理机制，建立信息化管理平台，实现策源地建设全过程信息化、常态化管理，形成深水优快钻完井等一批原创技术标志性成果。

科技支撑增储上产

中国海油围绕深水深层、稠油、高温高压及陆地非常规等油气勘探开发领域重大技术瓶颈，稳步实施上游领域“十四五”重大科技项目和“七年行动计划”重大科技专项，有力支撑勘探新发现和产量再提升。攻关形成缓坡优储的“源-断-储”三元控藏等认识突破，助力秦皇岛27-3、开平18-1等大中型油气田发现；创新形成海上稠油热采等系列技术成果，保障海上首个热采整体开发特/超稠油油田旅大5-2北全面投产并日产原油超1100吨；在深水钻采和工程技术领域取得积极进展，助力宝岛、流花等深水油气田开发设计和高效安全生产。2023年“七年行动计划”重大科技专项全年支撑新增探明储量原油2.7亿吨和天然气2456亿立方米，实现产量5447万吨油当量，助力中国海油作为我国油气增储上产“主力军”的地位进一步巩固。

科技助力转型升级和低碳发展

中国海油制定科技创新支撑引领“双碳”行动方案，聚焦源头减碳、升级控碳等8大领域体系化布局，形成公司绿色低碳科技创新技术体系。加快集电、碳、冷、热、氢、氨为一体的“天然气+”产业体系布局及技术研发，建成国内首套、目前世界最大规模的液化天然气（LNG）冷能发电装置，实现了国内冷能发电零的突破。积极探索新能源、碳减排技术与油气产业融合发展，我国首座深远海浮式风电平台“海油观澜号”成功并网投产，我国首套百万吨级海上二氧化碳封存示范工程正式

投用。加快高端化工品及新材料研发，深化海油优质环境烷原油资源特色化利用，自主开发加氢改质临氢降凝-补充精制成套技术，实现“海疆”牌500kV特高压变压器油产品开发，助力公司炼化产业更特更精、更绿更新。

巩固完善科技创新体系

中国海油不断优化基础研究布局，发布实施基础研究十年计划，系统谋划顶层设计和任务布局，编制100项科学问题，申报并获批4家国家自然科学基金试点依托单位，接续设立企业创新发展联合基金（二期），新设实验室主任基金，多元保障基础研究投入，加快从源头和底层解决关键技术问题，全力提升集团上中下游原始创新能力。强化科创平台体系建设，深化与怀柔实验室深度融合，优化研究总院与地区研究院职能分工，牵头构建液化天然气（LNG）产业技术创新联合体，海洋油气高效开发、海洋天然气水合物两个全国重点实验室完成优化重组，新成立集团公司海上稠油热采重点实验室，初步形成了以集团公司级上、下游研究院为核心，7个国家级科技创新平台和9个集团公司重点实验室为主体，联合研究院为补充的科技创新平台体系，为打造国家战略科技力量蓄能。

深化科技体制机制改革

中国海油不断强化科技改革引擎驱动，完成科技体制机制改革三年攻坚方案收官，发布专业服务公司能力提升三年行动工作指导意见；持续健全科技项目全流程管理机制，全面推行“揭榜挂帅”“赛马”研发组织新模式，构建分类别、分阶段、定量与定性相结合的科技成果按需评价新机制；发布实施科技奖励优化工作方案，完善科学技术奖，增设科技创新先锋奖，加快建立涵盖科技创新活动全过程的奖励激励机制；进一步建好用好“海油众创”线上直通平台，累计收集基层单位有效需求近2500项，遴选资助300项，实现主要创新单位100%参与，加快培育创新活力竞相迸发的科研生态。

2023年，中国海油500米级深水水下生产系统入选国资委《中央企业科技创新成果推荐目录》（2023版），旋转地质导向钻井系统等5项成果入选国家能源局2023年全国油气勘探开发十大标志性成果，12缆高精度海洋地震成套装备等3项成果入选国家能源局第三批能源领域首台（套）重大技术装备（项目）名单；牵头制定并发布国家标准13项、行业标准10项、团体标准14项、企业标准88项；获授权专利1657件，其中发明专利935件。

108 亿元

科研投入

1657 件

授权专利



信息化建设

夯实数字化基础设施建设

中国海油稳步推进数字化基础设施建设，持续实施数据中心扩容和通信网络升级，推动海上通讯干线传输和承载能力提升，海陆骨干链路带宽由25Gbps提升至44Gbps；进一步推动5G、北斗、新型微波散射等技术应用，全面完成北斗三年行动计划，北斗覆盖率达100%；开展集团SDN智能骨干环网建设，持续推进广域网IPv6内网改造，完成信创云平台搭建，显著提高云平台资源保障能力；推动渤海油田NDB导航频率复用，保障海上平台应急安全。

加快推进数字化转型

中国海油推动“6+4+N”数字化转型工作向更有纵深、更有层次、更加丰富迈进，完成4个数字化转型创新应用场景建设，优选7家集团数字化转型试点企业和21个创新应用新场景，形成以应用场景为入门、以示范工厂为提升、以试点企业为新引领的工作局面。初步完成智能油田标准体系构建，积极打造一批海上智能油气田，秦皇岛32-6智能油田二期全面上线运行，核心业务数字化覆盖率达90%，累计增油近10万吨，“深海一号”建成世界首个具备遥控生产能力的超深水平台，生产提效3%，向全面建成超深水智能气田迈出关键步伐；流花油田首次实现台风模式远程生产，公司海上平台无人化率达15.7%，数字化有力赋能油气主业降本增效和安全生产。

稳步实施数据治理

中国海油全面推进勘探开发和经营管理数据治理。勘探开发数据治理进入质量优化阶段，上游各专业数据源头采集常态化，实现1.3亿条勘探开发数据的集中统一管理；完成65套专业应用系统集成，实现专业内的一体化管理和流程互通；打造14个数据应用场景和7个示范油田项目，数据价值初步显现。经营管理数据治理加快推进，建立经营管理数据治理工作组织机构，发布顶层设计方案、数据认责确权管理办法，首次明确数据责任，构建数据所有者、数据管理者、数据生产者、数据运营者和数据使用者五位一体的管理机制；上线基础数据平台，编制6个业务域数据资产目录，为数智化转型奠定坚实的数据基础。

深化管理信息化应用

中国海油加强管理数字化共享，坚持“统一、集成、共享”原则，聚焦经营管理核心业务需求，一体化推动财务资金、规划计划、物资供应

链、审计四大领域大平台建设，促进业务纵向贯通，横向联通。深入推进智能营销建设和应用，“海油商城”累计交易额突破1.7万亿元，零管系统累计交易额超1900亿元，液化天然气（LNG）综合关务服务系统返税应用正式上线，实现全国首次报关单在线跨平台改单，率先实现央企间跨部门、跨层级、跨平台接入全国一体化政务服务平台，打造具有海油特色的销售贸易数字化解决方案。

强化网络安全管理

中国海油着力推动网络安全体系化建设，完成集团网络安全顶层设计和规划滚动更新，启动网络安全数据治理研究，持续健全完善网络安全相关管理制度细则；加强网络安全日常管控和专项治理，在集团范围内深入开展网络安全检查和应急演练；有序推进集团网络安全运营中心（SOC）二期、统一身份管理认证平台二期等重点项目建设，进一步防范化解风险隐患，全方位筑牢集团网络安全防线。

2023年，中国海油在国资委国资监管数字化智能化提升专项行动验收评估中获评优秀，成绩位列央企第一



梯队；在国资委首届国企数字场景创新专业赛中取得佳绩，2个场景荣获一等奖、4个场景荣获二等奖、8个场景荣获三等奖；5个揭榜单位和9个场景单位入选工信部、发改委、财政部、国资委、国家市场监督管理总局联合发布的2023年度智能制造示范工厂揭榜单位和优秀场景名单；在全国工业和信息化技术技能大赛中荣获工业大数据算法赛项一等奖、工业互联网安全赛项三等奖。



15.7%

海上平台无人化率

17000 亿元

“海油商城”累计
交易额突破



环境保护

节能低碳

中国海油始终贯彻习近平生态文明思想，秉承“绿水青山就是金山银山”的理念，积极应对气候变化，充分挖掘生产过程节能降碳、清洁低碳和零碳用能替代以及二氧化碳资源化利用等措施，着力打造践行“双碳”战略的“海油样板”。2023年，公司实施节能减排改造项目141项，投入资金7.74亿元，实现节能量38万吨标准煤，整体综合能耗和碳排放强度同比双下降。

构建绿色低碳生产新格局。中国海油大力推进清洁低碳用能替代和资源节约高效利用，全面开启企业绿色低碳转型新征程。2023年，公司积极推动岸电建设，渤海油田三大岸电工程全面投运，建成全球海上油田交流输电电压最高、规模最大的岸电应用基地。倡导清洁化电能利用，积极开展绿电采购，持续推进分布式能源建设和利用。大力推行清洁燃料替代，通过塘沽、龙口、海南等基地实现为靠港船舶接用岸电。稳步推进重点节能降碳项目，成立跟踪督办工作小组，将项目列入跟踪督办事项，推动项目按计划实施。落实重点设备、重点领域能效提升，持续推进各生产板块现有设备更新改造，推动炼油、化工等重点领域装置能效实现全部达标，提前两年完成国家要求的能效达标目标。扎实做好海上火炬气治理，坚持火炬气应收尽收的原则，将火炬气全面回收纳入开发设计，实现5万立方米/天以上火炬气回收利用。

强化节能低碳技术标准体系建设。中国海油持续完善“节能、节水、绿色、低碳”四个方面的企业标准化体系建设。2023年，共完成9项企业标准的制修订工作，牵头制定行业标准和团体标准各1项，参与制定国家标准、行业标准和团体标准各1项；开展标准前期研究项目1项；复审标准4项，宣贯培训标准11项。同时，开展了“低碳标准技术体系构建”等研究项目，进一步建立健全了公司节能减碳技术标准体系，保障了节能低碳各项工作的有序推进。

营造节能低碳文化氛围。中国海油把绿色低碳发展理念融入企业文化，不断拓展“双碳”工作的文化内涵和属性。2023年，公司制定“全工作场景低碳化行动方案”，探索并推动海上平台等典型工作场景低碳化工作。通过开展节能低碳“金点子”征集、“全国节能宣传周”和“全国低碳日”等主题宣传活动，不断营造节能低碳的良好氛围，

充分依托“海油绿色低碳”微信公众号，分享绿色低碳政策、鼓励基层单位员工结合工作实际提出节能降碳良好建议，推广节能降碳技术应用，倡导全员参与绿色办公、生活和出行，强化绿色发展理念。

环境治理

中国海油按照“保护优先、节约优先、绿色发展”的生态环境保护理念，持续深化生态环境保护管理工作，有力推进环境污染综合治理，常态化开展生态环境风险防控，全面开展生态环保督查审核及海上排污设施监督性监测，着力推动环保从业人员能力建设等工作，多措并举推动生态环境保护工作稳中向好，以高质量生态环境保护工作助力公司高质量发展。

深入开展对标世界一流企业管理提升。中国海油深入开展环境保护对标提升行动，初步建立公司环保对标世界一流的三级指标体系，包括一级指标4个，二级指标13个，三级指标23个，并从废水、废气、固体废物、石油与化学品泄漏等方面开展阶段性对标研究，为实现生态环保工作率先达到世界一流企业要求明确了发展方向。

持续开展生态环保督查审核。中国海油结合生态环保工作新要求、新形势及企业生态环保工作实际，优化完善生态环保督查审核量化工具，全面开展生态环保督查审核工作，实现15家生产型二级单位督查审核全覆盖，兼顾重大环境风险单位全覆盖，共组织环保专家95人次，累计投入工时11130小时，持续跟踪推动问题整改，进一步压实了所属单位生态环境保护责任，促进生态环保治理管理水平再提升。

全面推进污染治理提质增效。中国海油认真贯彻《中华人民共和国环境保护法》，进一步细化污染物综合治理。在废气治理方面，深入推进VOCs治理及减排工作，超额完成国资委节能减排考核指标的年度减排目标，VOCs管控水平有效提升。在废水治理方面，开展海上排污设施全覆盖监督性监测及污水处理现状调研工作，全面准确掌握了海上排污设施污染治理现状及污染物排放情况，推进海上污水治理成效持续提升。在固体

废物管理方面，持续加强固体废物全生命周期管控，通过计划管控-过程跟踪-末端监管的“一张网”数字化管理模式，实现对固体废物的全生命周期有效监管。

有力推动环保从业人员能力建设。持续推进环保从业人员能力提升工作，2023年，组织2期生态环保管理培训班，1300余人次参加培训，专职环保管理人员100%参训，并通过培训考核；开设中国海油环保从业人员能力建设线上系列课程，设有生态环保理念文化、法律法规课程等五个类别共60门课程；组织一期环保内训师能力提升专项培训，有效提高环保从业人员业务能力水平。

持续深化生态环境风险防控。实施环境风险分级管理和会商工作机制，强化海上溢油风险和陆上突发环境事件风险排查与防控，2023年，共组织开展14期生态环境风险会商，有效压实所属单位风险防控责任，确保重大突发环境风险可防可控；深入推进海上环境应急能力与资源共享，持续深化与生态环境部在海洋环境保护和海洋环境应急领域战略合作，先后挂牌成立生态环境部海洋环境应急天津、上海、海口、湛江、深圳基地，进一步落实守牢海洋生态环境安全防线的央企责任与担当。

生态保护

中国海油尊重自然、顺应自然、保护自然，始终践行“在开发中保护，在保护中开发”的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划公司发展，通过建立建设项目全周期生态环境保护管理体系，统筹推进高质量发展和高水平保护，着力提升生态系统多样性、稳定性、持续性，助力人与自然和谐共生的现代化建设。

中国海油通过海洋环境与生态保护公益基金会平台在环境管理研究、生态研究、物种监测、环保宣传等多个领域持续开展工作。支持举办海洋保护大会、生态保护日、知识展览等科普宣传活动，并完成鱼苗放流、动物救助与放生等活动。此外，基金会资助多项生态保护研究项目，努力推动海洋生物多样性保护研究发展，为维持和修复海洋生态系统贡献中国海油力量。

141^个全年实施节能减排
改造项目38万吨
标准煤

实现节能量





安全运营

中国海油牢固树立安全发展理念，统筹发展与安全，恪守“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的核心理念，不断完善安全管理体系，提升员工安全意识和制度执行能力，推动实现本质安全，安全隐性价值在公司高质量发展经营中得到显性体现。

中国海油以习近平总书记安全发展理念为根本遵循，围绕安全生产管理水平争创世界一流目标，以时时放心不下的责任感和如履薄冰的危机感，切实抓紧抓牢安全生产“天字号”工程。公司以体系化管理为主线、以责任落实为核心、以基层基础为根本、以风险管控为抓手，坚持问题导向、目标导向和结果导向，深化源头治理、系统治理、精准治理和综合治理。2023年，公司安全生产形势总体保持平稳向好。

安全文化

中国海油锚定“坚决防止较大事故、全面防范一切事故、始终坚持零死亡”目标不动摇，切实增强为民情怀，组织开展安全文化有形化建设研究，梳理收集良好实践，对标对表国内外同行良好经验做法，梳理中国海油安全文化优质积淀，认真开展“安全生产月”各项活动，加大安全理论宣贯力度，用心用力抓好安全生产工作，切实提升安全生产工作和安全管理能力。

安全生产

中国海油持续强化红线意识和底线思维，积极推进各层级各领域安全管理提质升级。公司聚焦风险辨识、专业支持、监管与监督、服务基层、基层执行和应急管理提升，统筹推进全国重大事故隐患专项排查整治、中央企业安全管理强化年行动和基层基础管理能力深化拓展，增强风险辨识力和安全管控力；持续加强安全监管，健全完善安全生产责任链条，推动安全生产责任和各层级执行力再深化；着力破解承包商安全管理和大型移动设施安全管理难题，紧盯油气开采、危险化学品、城镇燃气、消防等重点领域安全风险，重点部署安排海洋石油有人值守平台、煤层气致密气重点井场站场、重大危险源、危险化学品储存经营、老旧装置安全风险管控等14项专项工作，对安全风险实施科学有效的精准分级管控，各领域安全生产工作均取得良好效果。

应急管理

中国海油坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，秉持居安思危、预防为主的理念，主动防范和化解各类风险，提升风险应对能力。2023年，公司本着“抓基层、抓管理、抓协调、抓整改”，持续完善应急安全管理体系，推动构建区域联动、立体高效的应急防护体系，全面提升应急管理工作水平。全年未发生启动公司级应急响应的事件，未发生由于自然灾害或

应急处置不当引发的次生事件，国内作业海域全面建成“空中120”体系，主动担当社会救援，应急管理工作绩效良好。

推行“实战化”演练。中国海油围绕提升专兼职应急队伍身体素质及技能实操水平，编制公司应急演练计划，所属单位根据本单位事故风险特点，深入开展应急“实战化”演练。2023年，开展所属单位应急演练57次，全系统开展各层级演练44907次，参演1126901人次。

积极参与海上救助。2023年，公司共参与海上抢险救助64次，救助遇险船舶34艘，救助遇险人员260人，参与救助共用船舶68船次，动用直升机30架次，获政府部门感谢和表彰38次。中国海上搜救中心发来感谢信，感谢公司对交通运输部、天津市政府联合举办的“2023年国家海上溢油应急专项演练”的大力支持。

打造政企协作机制。中国海油强化与周边政府、企业、社会力量防灾减灾救灾协同，构建区域应急命运共同体，储备外部应急资源。公司已同中国海上搜救中心、国家能源局、生态环境部签订互助共享协议，并推动所属单位与地方政府部门签订协议25个。

海外安全管理

中国海油海外业务主要分布在22个国家，海外HSE管理主要涉及海外生产运营、钻完井及工程建设等业务。公司在海外始终严格遵守作业所在国的法律和作业规范，遵循公司安全管理思路和原则，强化海油安全文化和领导力，海外作业风险可控，安全绩效持续向好。2023年，公司海外没有发生重大健康安全环保事故，海外实现连续五年安全生产运行“零死亡”，海外安全风险得到有效管控。

中国海油系统推进健康安全环保1+N管理大安全体系构建，以思维系统化、管理差异化、机制标准化，打造风险预警综合管理机制，不断推动海外风险管控关口前移。通过海外机构安全管理交叉审核，密织风险隐患管理网格，促进公司整体跨文化、跨区域安全管理综合提升。推进综合性健康安全环保和应急响应管理的数字化建设，完善区域性应急协调和联动机制，提升安全风险管控和应急响应能力。坚持以安全文化为切入点，开展“HSE闭环管理”的主题安全活动，发挥安全文化引领力，深化海外安全协同合作。

64次

参与海上救助

44907次

全系统各层级
应急演练





人力资源管理

用工政策

中国海油遵循《消除就业和职业歧视公约》等中国政府批准的国际公约，严格按照《中华人民共和国劳动法》及上市地颁布的相关法律法规，建立了较为完善的用工管理制度体系。公司严格遵守联合国及业务所在国家的法律法规，尊重人权、奉行平等，坚持对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁、平等对待，坚决禁止雇佣和使用童工，女性在公司与男性享有同等的权利，积极引导合作伙伴、供应商和承包商共同遵守相关规定。公司注重业务所在地居民、女性和少数民族就业，增加当地社区的就业机会，同时完善劳动关系协调机制，积极构建和谐稳定的劳动关系，维护员工合法权益。2023年，公司全员劳动生产率537万元/人，位居央企前列。

薪酬福利

中国海油着力建设人本理念践行示范中心，持续完善薪酬体系，编制《中国海油薪酬福利保障体系》，建立健全全方位全周期的福利保障体系，依据国家相关政策，基于公司的战略定位和未来效益预测，优化激励机制。强化业绩目标导向，系统优化工资总额预算管理和工资总额增减机制，全面推行岗位绩效工资制，坚持“岗位价值+能力水平+业绩贡献”付薪理念。健全价值导向的收入分配关系，突出科研人员岗位价值，加强海上一线岗位薪酬激励，推动薪酬分配向作出突出贡献人才和一线关键艰苦岗位倾斜。加强关键人才精准激励，推动实行重大科技创新悬赏机制，完善销售贸易领域市场化薪酬机制，加大高层次人才的激励力度。灵活开展多种方式的中长期激励，积极推动科技型企业股权和分红激励。薪酬分配根据日常考核和专项考核结果，加强即时奖励和专项奖励，提升骨干员工获得感。

公司构建了全面有效的福利保障制度，为员工及时办理各项社会保险以及多层次的补充保险，社会保险参保率100%。除为员工缴纳养老、医疗、工伤、失业和生育五大社会基本保险外，公司还不断优化人身意外伤害保险、商业补充医疗保险、重大疾病险等补充保险，设立企业年金和住房补贴，持续跟进实施并积极开展宣传工作，完善数字化、便捷化员工健康服务，强化员工保障力度。

公司严格执行国家关于职工节假日的相关规定，充分保障员工的法定休假权利。在保障员工享有国家法定节假日基础上，公司为员工提供带薪年假及探亲假，并增加生育相关假期时长以减轻员工生育养育压力。鼓励员工休疗养，为异地流动员工提供周转住房等生活保障，为单身员工提供过渡性公寓，帮助员工更好地平衡工作和生活。

中国海油始终坚持以人为本，落实“人才兴企”战略，加强人才队伍建设，不断提升员工的素质能力；完善人力资源管理体系，建立具有市场竞争力的用工制度和薪酬制度；发挥人力资源比较优势和政策导向作用，建立员工不同的职业发展通道；尊重和保护员工的合法权益，为员工发展创造更大空间，促进员工和企业的共同发展。

100%

社会保险参保率

民主管理

中国海油不断完善民主管理体系，动员和组织广大职工群众，积极参与企业民主决策、民主管理和民主监督，维护职工民主政治权益，促进人企和谐共进，使职工与企业形成互利共赢、和谐发展的良好局面。2023年，集团公司持续加强以职代会为基本形式的企业民主管理与监督工作，设立党委的所属单位实现职代会建制率100%，每年至少召开一次职代会；持续落实《关于进一步加强中国海油职工代表大会制度建设的实施意见》，全面总结经验、持续改进提高；组织一线职工代表参加集团公司工作会等重要会议，进一步加强党组与职工群众的密切联系；推动所属单位规范建立职工董事、职工监事制度，确保职工董事由职工民主选举产生，畅通依法行权渠道。

职业发展

中国海油推动三项制度改革落实落地，坚持问题、目标导向、结果导向和市场化改革方向，重构岗位体系，畅通职业发展通道，建立岗位价值型薪酬分配体系。中国海油选人用人满意度超96.9%，全面开启与现代企业制度相适应、符合集团公司高质量发展需要的改革新局面。

职工通道

中国海油建设以三项制度改革为核心的职业通道发展体系。树立五个“坚持”的总原则，坚持党的领导，

坚持市场化改革，坚持契约化管理，坚持精干高效，坚持统筹兼顾；明确三个“打破”、三个“建立”的总目标，即打破领导人员绩效与任期分离、专家“一评定终身”观念，建立岗位管理与绩效管理结合、适应高质量发展和市场竞争需要的选人用人机制；打破身份界限，建立健全以合同管理为核心、以岗位聘任管理为基础、人岗匹配、进出通畅、灵活高效的市场化用工制度；破除平均主义，打破“高水平大锅饭”，建立与行业特点相适应、更具灵活性和市场竞争力、按照业绩贡献决定薪酬的收入分配机制；建立以劳动效率效益为核心的用工总量管理模式，强化用工增减机制，实行“岗位合同制”用工，将岗位序列优化为管理、业务、技术和技能4个序列，畅通人员序列间转换通道，健全员工优胜劣汰机制，系统优化业绩目标导向的工资总额预算管理，全面推行价值导向的员工薪酬分配制度，积极实施重点人员的差异化精准激励。

员工培训

中国海油搭建多层次的培训体系，持续按需赋能员工。2023年，员工培训时长达784万小时，培训人次达148万人次，开展各类培训班4.49万期。公司继续分解落实人才发展规划和重点培训计划，面向重点专业和关键岗位实施重点培训。公司持续加大“海学”平台资源建设，组织开展线上专题308期，开展线上班次2377期，促进线上线下培训协同融合，提升员工的专业能力，营造良好的学习氛围。



● 员工培训时长达 **784** 万小时

● 培训人次达 **148** 万人次

● 开展各类培训班 **4.49** 万期

QA 质量健康

质量管理

中国海油坚持“以人为本，安全为先，诚信守法，夯实基础，创新驱动，以质取胜”的质量方针，强化质量主体意识和主体责任，深入推进实施全面质量管理，推动质量强国战略举措在中国海油落实落地，提升公司质量竞争力，筑牢企业生存发展根基。2023年，中国海油以全面新型质量管理体系建设、质量体系审核、重点产品质量专项检查、质量活动开展为重点，进一步夯实质量管理基础，持续提升质量管理水平。

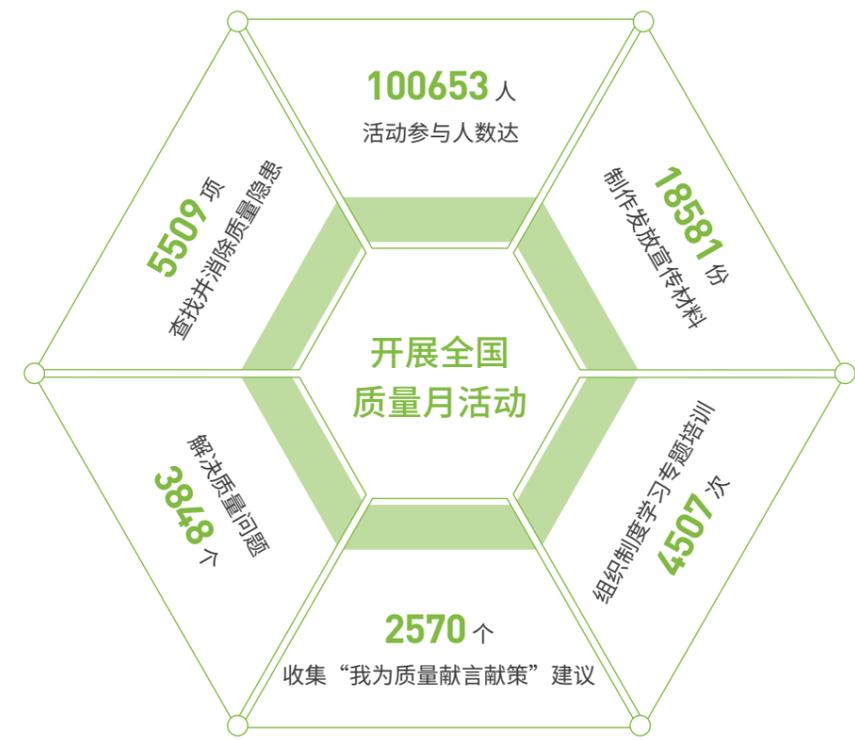
全面新型质量管理体系建设。公司对标国内外先进质量管理标准，围绕油气勘探开发、炼化及销售、天然气及发电、专业技术服务、新能源五项主要业务，针对管理体系要素、职责界面、关键质量风险控制点的识别、梳理和策划，构建覆盖全员、全产业链、全过程、全要素、全数据的新型全面质量管理体系。

开展质量体系审核。公司对海工青岛、中捷石化、中阿公司开展质量体系监督审核，共发现问题103项，并以问题为导向，查找和分析管理中存在不足及薄弱环节，不断推进全面质量管理水平提升。对中捷石化、中海油服油田生产实验中心进行实验室质量监督审核，共发现问题38项，并对发现问题进行根源分析，有效推进了检验检测能力提升。

开展重点产品质量专项检查。公司对炼化公司福建、湖北及湖南销售公司开展油品质量审核和专项检查，共发现问题61项。对炼化所属加油站随机抽样油样46个，范围覆盖炼化华北、华东、华南三大区，经SGS（上海通标国际）检测，按照国标+行业追加指标检测，结果100%合格，验证了海油油品质量稳定可靠。

开展QC小组活动。中国海油开展QC小组活动优秀成果评审，共完成质量管理小组课题成果2226个，评选出优秀成果150个。在中国质量协会组织开展的第六届中央企业QC小组成果发表赛中，荣获一等奖2项，二等奖1项。参与石化联合会优秀成果和质量信得过班组评选活动，共85项QC小组活动成果和31个班组分获2023年全国石油和化工行业优秀质量管理成果和质量信得过班组建设活动成果荣誉称号。

开展全国质量月活动。中国海油组织广大干部员工参与全国质量月活动，参与人数10万人，组织制度学习专题培训4507次，查找并消除质量隐患5509项，解决质量问题3848个，收集“我为质量建言献策”建议2570个，活动有效推动了质量管理工作的提升。组织参加全国企业员工全面质量管理知识竞赛，获得央企员工参与率排名第一，综合表现及平均成绩排名第七的好成绩，有效提升了全员质量意识和素质。



职业健康

中国海油始终坚持“人为根本”的核心价值观，职业健康工作以“强化人本理念示范中心建设”为一个主线，以“健康企业建设”和“区域健康服务中心建设”为两项抓手，以“职业卫生合规”“食品卫生安全”“突发疾病管控”为三项工作重点，持续强化“专项监督审核、员工健康促进、医疗应急支持、健康风险研判”四项机制建设，不断构建“大健康”格局。

积极推进职业病防护工作。中国海油坚持职业病防护系统化管理，完成职业健康管理内控制度1个管理办法5个管理细则更新，全面管控公司职业健康风险；落实海洋石油建设项目职业病防护设施“三同时”，从源头上消除或减少职业病危害；积极开展海洋石油作业职业病危害项目申报，保障建设项目管理遵法合规；在“海学网”开设职业卫生网络培训，实现海洋石油作业主要负责人和职业健康管理人员年度职业卫生培训复训全覆盖；积极开展《职业病防治法》宣传周活动，普及职业卫生知识，营造全公司关注、支持职业健康工作的良好氛围。2023年，公司开展职业病危害预评价项目116项、

职业病防护设施竣工验收项目91项，作业场所职业病危害因素定期检测实现全覆盖，接触职业病危害因素员工的职业健康检查率99.97%。

扎实做好集体用餐食品安全工作。中国海油严格落实《食品安全法》，全面加强公司集体用餐食品安全管理。通过组织开展海上配餐食品安全管理培训，提高相关管理人员的食品安全知识水平和食品安全管理能力，积极推进海上配餐食品原料抽检；开展陆地集体用餐单位、海上配餐食品安全管理体系审核，全面梳理排查集体用餐食品安全管理方面的薄弱环节，提升集体用餐食品安全管理能力。

持续推进心理健康工作。中国海油建立了覆盖全公司的7×24小时心理健康热线咨询服务，积极干预心理亚健康人群；全面实施全员心理健康测评，及时发现心理健康隐患人员并给予有效干预；积极实施海上平台/终端心理咨询服务，开展心理健康讲座、团体活动、面对面咨询，及时发现海上员工面临的主要心理健康问题并给予干预；积极探索在陆地办公室场所、海上设施设置心理咨询室，用于心理咨询和员工进行自我心理舒缓。

2226个

完成质量管理小组
课题成果

116项

开展职业病危害
预评价项目



改革创新

中国海油深刻把握国资央企深化改革提升的新形势新任务，坚持以提升安全支撑力、科技创新力、产业控制力为重点，努力在完善公司治理、优化产业结构、强化创新驱动等领域取得新进展，坚定不移建设中国式现代化新央企。

中国海油全面贯彻落实党中央、国务院关于实施国有企业改革深化提升行动的重大决策部署，根据国务院国资委的工作安排，以高度的政治自觉和强烈的责任担当，系统谋划并深入实施改革深化提升行动，取得一系列积极进展。截至2023年底，集团改革深化提升行动实施方案年度任务全面完成，总体的101项改革任务完成进度达36%，在国资委考核中获评A级。

着力发挥安全支撑作用。中国海油大力实施增储上产攻坚工程，全力推动油气资源供给保障中心建设，能源供应保障能力显著增强。深入推进关键设备和技术国产化替代，2023年涉及国产化装备技术产品共167项，采购金额超130亿元，国产化采购金额占比从2022年的75%提高到82%。强化重要领域制度建设和新业务制度供给，推进风险内控信息化建设，逐步构建形成全面风险管理体系。

着力发挥科技创新作用。中国海油加快推进原创技术策源地建设，8个子领域均高质量完成年度任务。科研投入持续有效提升，2023年科技研发投入强度1.07%。深入实施“目标一体化、组织一体化、实施一体化”的科研项目重大攻关模式，加快建立涵盖科技创新活动全过程的奖励激励机制。优化完善采办绿色通道政策，支持科技项目早出成果、早见效益。构建专利价值评估指标体系，加快打通科技成果转化“最后一公里”。

着力发挥产业控制作用。中国海油有序推进战新产业培育，研究制定《中国海油布局发展战略性新兴产业工作方案》并推动实施，在高端装备制造、新能源、新材料等领域取得突破性进展。产业链链长建设稳步推进，启动深水油气装备现代产业链共链行动，组建产业联盟，融通带动22家央企、33家科研院所和高等院校开展多领域合作。传统产业转型升级有力有序，全系统北斗替代率和覆盖率均达100%，秦皇岛32-6智能油田二期上线试运行，“深海一号”成为世界首个可遥控生产的超深水平台，流花油田首次实现台风模式远程生产。全球油气资产布局持续优化，“一带一路”国家净产量占海外油气净产量比例达51%。

着力破解体制机制难点。中国海油深入推进“战略型、规范型、监督型、高效型、协同型”五型董事会建设，“战略型”董事会建设成为中央企业优秀示范。全面推行“两制一契”“非优必转”和“两个合同”管理，管理人员末等调整和不胜任退出制度的覆盖面进一步提升。优化经营业绩考核体系，根据国资央企新使命新定位和考核评价工作最新要求，完成“2+2”考核制度体系制修订。

做深做精改革专项工程。中国海油高度重视国企改革专项工程工作，充分发挥引领示范作用，激发基层深化改革和自主创新的内生动力。深入推进“科改示范行动”。推动海油发展天津院、常州院、海油工程深圳水下技术公司“小切口、大布局”开展“科改示范行动”。海油发展天津院在国资委2022年改革专项考核评估中获评“标杆企业”，海油工程深圳水下公司、海油发展常州院获评“优秀企业”。深入推进“双百行动”。推动中海油服、海油发展安技服公司“强体魄、增活力”深化“双百行动”。中海油服和海油发展安技服在国资委2022年度改革专项考核评估中均获评“标杆企业”。

持续深化管理创新。中国海油秉承管理创新理念，围绕公司改革发展、生产经营、项目管理等多个环节，

不断倡导创新精神、激发创新意识、引导创新方向、鼓励创新行为，推出一系列企业管理现代化创新成果。截至2023年底，共评出415项公司级管理创新成果，获评187项石油石化企业管理现代化创新优秀成果奖、46项全国企业管理现代化创新成果奖。这些成果的取得集中体现了公司管理创新成效，有效推动公司管理水平进一步提升。

2023年，中国海油评选出企业管理现代化创新成果32项；申报并获得全国企业管理现代化创新成果（国家级）3项，其中一等奖1项，二等奖2项；申报并获得石油石化企业管理现代化创新成果（行业部级）15项，其中一等奖4项、二等奖7项，三等奖4项；公司企业管理部获评2023年度石油石化企业管理现代化创新优秀组织单位。



101 项

制定改革深化提升行动任务



企业文化与品牌建设

中国海油贯彻习近平文化思想，聚焦“举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象”使命任务，以社会主义核心价值观为引领，构建符合社会主义先进文化方向、适应市场经济需求、具有海油特色的现代企业文化体系，为公司高质量发展提供坚强思想保障、强大精神力量和有利文化条件。

中国海油坚持强根铸魂，加快构建具有强大凝聚力和引领力，具有海油特色的企业文化体系，汇聚强大文化思想和精神力量。公司注重提升品牌价值，深入开展品牌引领行动，推动打造“深海一号”“璇玑”“海经”等一批管理科学、贡献突出、价值领先的卓著品牌，加快构建以“中国海油”品牌为主体的“1+6”特色品牌体系。

文化宣传

中国海油深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记重要指示批示精神，以“三大工程、一个行动”和推进“四个中心”建设为指引，以建设“一流水平、一流特色、一流优势”文化为目标，构建“1+5+N”企业文化理念体系，进一步明确公司使命、愿景、核心价值观等核心理念，不断开创海洋石油事业高质量发展新局面。

持续强化正面宣传。中国海油坚持强化思想引领，围绕宣传舆论阵地建设，大力唱响强信心的主旋律，传递央企正能量。重点聚焦中国海油全系统扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推出一批站位高、思路新、落点实的系列报道，营造良好舆论氛围。积极开展“习近平总书记连线‘深海一号’生产平台一周年”主题宣传，深入跟踪采写反映集团服从服务党和国家事业大局的实际行动，专题片《碧海写忠诚》获第六届中央企业优秀故事创作展示活动一等奖。紧紧围绕增储上产、绿色低碳、科技创新等重点任务开展宣传，全年推出垦利6-1及渤中19-6一期项目投产、渤中26-6大发现、恩平15-1油田群投产、神府千亿方深煤层气田大发现等重大宣传，及时准确披露公司油气勘探重点项目进展情况；持续打造“深海一号”及“深海一号”二期项目宣传，推动央视连续5天现场直播“海洋石油720”物探船搭载“海经”系统超深水作业过程，公司科技创新重大成果受到社会广泛关注。成功塑造“海油观澜号”宣传标杆，《我国第一座深远海浮式风电平台“海油观澜号”启航》被中央电视台评为“2023年度十大科技新闻”，突出展现中国海油践行“双碳”战略的责任担当。加强先进典型人物宣传，持续做精做优第四届“海油楷模”“最美海油人”评选工作，选树出一批“立得住、站得稳、叫得响”的先进典型，发挥好对公司发展的示范引领作用。

跨文化融合获突破。中国海油认真贯彻习近平总书记关于“着力加强国际传播能力建设、促进文明交流互鉴”指示精神，紧抓“一带一路”倡议十周年节点，倾心倾力讲好对外合作过程中的“中国故事、海油故事”。公司策划推出10余项具有影响力的国际传播活动，《中

企参建全球最大深水油田投产》等新闻引起国内外媒体竞相报道。在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛召开之际，策划开展24小时直播之旅，云游伊拉克米桑油田。人民日报海外版等刊发中海油乌干达项目建设综合报道，充分展示中国海油在“一带一路”上的“建设故事”“友谊之歌”“小而美”。公司创作的视频作品《非洲小伙的海油梦》荣获第五届全球华人生活短视频大赛“一带一路”特别作品奖。

文化软实力全面提升。中国海油坚持将政治文化优势转化为竞争发展优势，致力于构建具有时代特征、行业特点和内在特质的海油文化体系，为建设中国特色世界一流能源公司打造强大文化软实力。公司创新文化载体建设，举办习近平总书记关心海洋石油工业主题展，累计接待宣讲近百场次。提升典型宣传成效，首次以“三服务”站位组织举办13场主题教育先进典型事迹报告会。创新践行示范基地管理，高标准完成两批24家创建单位分级分类管理。着力深耕文化精品工程，举办首届“碧海丹心，能源报国”微电影微视频大赛和首届企业文化原创歌曲展评活动，精心策划8集原创文化专题片《主题教育看先进》进一步传递海油精神、凝聚奋进合力。

品牌建设

中国海油以推动高质量发展为主题，大力实施品牌战略，着力提升品牌管理水平，持续提升中国海油品牌知名度、美誉度，不断形成品牌竞争新优势，为加快建设中国特色世界一流能源公司注入力量。

公司积极建设中国海油“1+6”特色品牌体系，形成突出“中国海油”母品牌，重点打造“大国工程品牌”“技术产品品牌”“绿色低碳品牌”“终端服务品牌”“软实力品牌”“社会公益品牌”6大类子品牌的品牌建设框架。稳步推进品牌宣传工作，持续对“深海一号”及“深海一号”二期项目开展跟踪报道；组织策划中国海油“璇玑”品牌暨“千·百万”里程碑发布会，“璇玑”品牌建设案例入选“2022年度国有企业品牌建设典型案例集”；推动中海化学品牌广告登陆CCTV-1《新闻联播》前黄金时段，强化央企化肥保供主力军形象；持续开展加油站升级建设，累计完成181座加油站新形象升级改造和10座标杆站打造，以点带面，推动全系统加油站提升运营管理和客户服务水平，打造“中高端”加油站品牌。中国海油品牌价值在“2023中国品牌价值评价信息”排名中，位列能源化工领域第三，成为品牌价值超过2000亿元的11家企业之一。





企业公民

中国海油积极履行央企社会责任，始终将企业发展同社会进步相结合，聚焦民生建设，积极投身志愿服务，努力维护海洋生态环境，推动构建和谐社区，促进经济与社会协同发展，做助力社会发展的优质“企业公民”。

社会公益

中国海油在保障国家能源安全的同时，扎实推进乡村振兴、慈善援助、海洋环境及生态保护等社会公益活动，以实际行动践行央企社会责任，实现经济效益和社会效益双丰收。

2023年，中国海油围绕全面推进帮扶县市乡村振兴，大力实施特色优势产业，改善农村基础设施，不断加强民生兜底保障，进一步提升教育就业水平，多方优化消费帮扶举措，助农增收致富，投入各类帮扶资金超1.78亿元。公司定点帮扶工作在中央单位定点帮扶工作成效考核中连续6年获得最高等级“好”的评价，集团公司和公益基金会同时荣获我国公益慈善领域政府最高奖“中华慈善奖”，并获评海南省巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接先进集体。

中国海油深刻领会习近平总书记关于共同富裕的重要论述，牢记初心使命，践行央企担当。“12·18”积石山地震发生后，第一时间向甘肃、青海灾区捐赠1565.8万元款物，确保不发生规模性返贫。向甘肃永昌县捐赠1700万元打抗旱机井53口，向夏河县捐赠100万元党费和50万元资金用于开展防汛救灾及灾后重建等。累计投入资金3800万元，实施中国海油“暖心工程”项目，在全国23个县市累计救助患重大疾病或遭遇其他急、难情况的困难妇女儿童及其家庭4000人次。

中国海油坚决贯彻习近平生态文明思想，始终践行“在开发中保护，在保护中开发”，高度重视保护作业区周边的生物多样性，探索人与自然和谐共生之路，努力实现经济发展与生态保护的协调统一。通过中国海油海洋环境与生态保护公益基金会平台，全年投入资金2245万元，开展生物多样性、海洋环保政策及技术研究、海洋环保公益宣传等3大类24个项目。其中，资助举办增殖放流活动300场，共放流各类水生生物苗种8.5亿尾，海龟900余只。合作开展的辽宁省海洋开发与斑海豹保护项目取得突破性进展，截至目前，斑海豹数量恢复至2000头。基金会还支持开展了大中学生海洋设计大赛等公益活动，在全社会营造关注海洋、热爱海洋、保护海洋的良好氛围。



1.78 亿元

投入帮扶资金超

志愿服务

中国海油充分发挥“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，全面推动中国海油青年志愿者工作向规范化、社会化、品牌化发展，擦亮“蔚蓝力量”海油志愿者服务品牌，引导海油青年主动投身服务社会、爱心支教、绿色低碳志愿服务第一线，用高昂的热情、细致的态度、专业的水平为企业赢得广泛赞誉。

用真情服务社会。牢记“服务社会”承诺，以“蔚蓝力量”为主体，积极开展春运保障、尊老养老、社区共建、应急救援等志愿服务活动，得到社会各界广泛认可。为缓解2023年春运期间海南省大量旅客滞留的困境，中国海油“蔚蓝力量”在新海港周边设置应急保障服务点，提供人员引导、车辆疏导秩序维持、物资供应等志愿服务，累计服务2000余人次，服务时长超2000小时，发放应急物资6000余份，得到了游客和政府的广泛认可，并被CCTV、新华社等多家媒体采访报道。

用爱心体现担当。履行企业社会责任，以志愿服务为契机，开展一系列爱心支教活动，逐步实现从援建捐资到助教扶智的并轨升级。2023年，中国海油“蔚蓝力量”组织开展海外、海上员工家属开放日暨“互助互

爱手拉手，同梦同行心连心”研学交流活动，增强了孩子们对海洋文化的感知和学习，拉近了城乡孩子间的距离，让“童”心连起山与海。

用行动履行承诺。践行绿色低碳行为方式，以青年突击队、青年创新工作室为依托，开展系列节能活动，在中国海油建设清洁低碳、安全高效能源体系的道路上践承诺、当先锋。广大海油青年积极开展二氧化碳回收与封存技术研究、“零碳”园区建设、绿色低碳知识公益宣传等20余个项目，为推动公司实现“双碳”目标注入澎湃“青”动能。

融入社区

中国海油始终坚持将自身资源与社区共享，积极践行“服务社会、创造和谐、造福于民”的承诺，制定“EMPOWER-赋能社区，善行无界”社区共建方针，以推动教育公平、保障医疗健康、保护自然生态、开放沟通交流、促进民生福祉、支持应急救援、助力乡村振兴为重点方向，积极开展社区共建，倾听当地政府和社区居民的合理化建议，帮助社区居民解决生活困难，切实提高社区居民生活水平，营造社区安全和谐环境，为社区发展持续注入海油力量。



2023年中国海油大事记

机构名录

术语解释

信息反馈表

2023年中国海油大事记

1月

- 2日 中海油服自主研发的高温高压电缆测井系统在文昌油田首次完成多维核磁共振测井作业。
- 13日 中国海油巴西Mero油田一期实现高峰产量18万桶/天，正式迈入年产量千万吨级油田梯队。
- 24日 中国海油乌干达Kingfisher油田举行开钻仪式。

2月

- 9日 中国海油首套丙烯腈装置、海南省重点工程20万吨/年丙烯腈装置顺利投料。
- 9日 中海油服自主研发的高压气井完井工具顺利通过验收并完成工厂交付。
- 14日 海油工程参与建造的圆筒型FPSO“企鹅号”通过干拖方式抵达欧洲北海。
- 16日 我国一次性建设规模最大的东营原油商业储备库项目投油成功。
- 25日 海油工程总承包的金湾“绿能港”二期项目实现2座27万立方米LNG储罐同步升顶。

3月

- 1日 有限天津分公司渤中26-6油田探明地质储量超1.3亿吨油当量。
- 1日 我国首个深水工程应急维修中心——中国海油深水工程应急维修中心在深圳揭牌。
- 3日 中国海油“璇玑”品牌暨“千·百万”里程碑发布会在京召开。
- 6日 中国海油总部“碳中和”大楼揭牌，是北京绿色交易所认证的首家央企总部“碳中和”大楼。
- 9日 有限深圳分公司首个新建无人平台——恩平10-2平台全部11口开发井投产。
- 17日 气电集团7座LNG加气站在7个地市同时投运。
- 19日 中国海油恩平15-1平台正式开启我国第一口海上二氧化碳回注井钻井作业。
- 27日 中海壳牌惠州三期乙烯项目初步投资协议签约仪式在集团总部举行。
- 30日 我国自主研发的海底地震勘探节点采集装备生产线投入使用。

4月

- 10日 “深海一号”超深水大气田完成远程遥控生产改造与调试，成为世界首个具备遥控生产能力的超大型深水半潜式生产储油平台。
- 11日 广西壮族自治区最大海气登陆管道项目——涠北管线开发工程项目正式通气投用。
- 17日 有限天津分公司与海油发展联合攻关的国产小型燃气轮机在秦皇岛32-6油田全部并网运行。
- 17日 我国海上首个规模化热采油田——旅大21-2油田累产原油突破200万立方米。
- 20日 研究总院牵头研制的具有我国自主知识产权的稠油热采电潜泵注采一体化技术试验成功。
- 21日 中国海油自主研发的全涂覆型球形丙烯酸催化剂在惠州石化实现首次工业化应用。

5月

- 10日 海油工程完成首批3500米水深级万向水平仪高压舱试验。
- 10日 中海油服成功研发泥浆液体抗高温降滤失剂。
- 10日 海油发展自主研发的多功能数字荧光成像仪在垦利6-1油田群实现规模应用。
- 12日 中国海油海洋油气高效开发全国重点实验室和天然气水合物全国重点实验室获得国家批复建设。
- 13日 有限深圳分公司超15000吨的恩平20-4平台上部组块完成海上安装。
- 18日 海油发展“海洋石油123”FPSO建造项目通过机械完工验收。
- 20日 我国首个深远海浮式风电平台“海油观澜号”通过试生产检查，开始向文昌油田群供电。
- 22日 中海炼化设计的国内首套、世界最大冷能发电装置成功通过性能及可靠性试验。

6月

- 1日 我国首个海上超稠油油田旅大5-2北1期开发项目全面投产。
- 1日 海油国际巴西Buzios5项目顺利投产。
- 5日 有限海南分公司乐东15-1气田CCS示范项目建成投产。
- 16日 海油发展投资建造的我国首艘海陆一体化生产运营智能FPSO——“海洋石油123”交付。
- 21日 渤海油田累产原油突破5亿吨大关。
- 25日 气电集团“气化珠江”工程累计为船舶加注LNG突破10000吨。
- 25日 海油发展发布具有完全自主知识产权的首套浅水水下卧式采油树产品。
- 27日 海油工程自主研发的首台2500米级超深水打桩锤成功完成海试。

7月

- 12日 渤海亿吨级油田群垦利6-1油田群实现全面投产，日产原油超8000吨。
- 15日 中国海油连续第19次在国务院国资委年度考核中获评A级。
- 18日 有限新能源分公司获内蒙古卓资县150万千瓦新能源开发资源。
- 19日 海油国际圭亚那Liza二期项目累计产油突破1亿桶。
- 21日 我国南海首个智能无人平台在有限深圳分公司恩平20-5油田顺利建成。
- 25日 海油工程天津智能化制造基地二期工程顺利开工。
- 28日 中海油服自主研发的海底地震勘探节点采集装备“海脉”首次在渤中8-3区块投用。

2023年中国海油大事记

机构名录

术语解释

信息反馈表

8月

- 2日 2023年《财富》世界500强，中国海油位列第42位，首次跻身榜单前50名。
- 5日 我国自主建造的深水物探船“海洋石油721”在西非几内亚湾赤道附近海域开启超大规模地震勘探。
- 9日 渤中19-6凝析气田I期开发项目海上平台全部建造完工。
- 16日 我国首个薄煤层气大规模开发项目潘河薄煤层气开发项目全面建成投产。
- 21日 气电集团牵头制定的国家标准《液化天然气的取样设施及取样性能检验（GB/T 42864-2023）》通过国家标准化管理委员会审批。
- 22日 我国首个海上油田群储能电站涠洲电网储能电站全容量并入涠西南油田群电网。

9月

- 7日 中国海油担任管理者的印尼哈斯基——中海油马杜拉有限公司MAC气田成功投产。
- 7日 广东大鹏液化天然气接收站累计LNG进口量突破1亿吨，成为国内首座亿吨进口量的LNG接收站。
- 13日 海油发展工程技术公司自主设计的我国首条智能注采工具自动化装配线正式投用。
- 19日 有限天津分公司岸电配套示范油田通讯网络建设项目正式投用。
- 20日 中国海油首个陆地集中式光伏发电项目——甘南合作市“牧光互补”项目实现40兆瓦全容量并网发电。
- 21日 海油工程总承包的香港首个海上液化天然气接收站工程项目正式投运。
- 26日 自研海洋拖缆地震勘探采集装备“海经”系统首次在我国南海进行超深水地震勘探作业。

10月

- 6日 锦州25-1南电力动力平台在渤海油田辽东湾中部海域安装就位，建成亚洲最大海上“五星连珠”平台。
- 7日 我国首个深水高压项目——“深海一号”二期工程成功完成首口开发井钻完井作业。
- 18日 中国海油参加第三届“一带一路”国际合作高峰论坛互联互通高级别论坛。
- 20日 印度尼西亚东固液化天然气项目新建的液化生产线成功外输首船液化天然气。
- 23日 中国海油发现我国首个千亿方深煤层气田——神府深煤层大气田，探明地质储量超1100亿立方米。
- 26日 中国海油17个场景和5家工厂入选工信部2023年智能制造示范工厂揭榜单位和优秀场景名单。

11月

- 3日 海油发展自主研发的全国首套潜油电机智能多工序自动化生产线建成投用。
- 6日 中国海油第六届中国国际进口博览会论坛暨全球采购签约仪式在上海国家会展中心举办。
- 6日 中海油国贸成功签发首张海洋油电子提单。
- 14日 中国海油拥有重要权益的圭亚那Stabroek区块三期Payara正式投产。
- 14日 渤中19-6凝析气田I期开发项目成功投产。
- 21日 我国自主设计建造的深水导管架“海基二号”在广东珠海成功封顶。
- 21日 国家海洋科学数据中心“海上石油平台观测分中心”在海油发展授牌成立。

12月

- 6日 我国自主设计建造的亚洲首艘圆筒型FPSO“海洋石油122”完成主体建造。
- 11日 伊拉克米桑油田原油年产量迈上1亿桶新台阶。
- 15日 中国海洋石油有限公司荣获中国证券“金紫荆奖”最佳上市公司，周心怀荣获卓越上市公司CEO。
- 20日 中国海油首套自主化浅水水下采油树通过挪威船级社测试认证。
- 27日 中国海油拥有权益的全球第三大盐下深水油田巴西Libra区块Mero油田二期项目投产。



2023年中国海油大事记

[机构名录](#)

[术语解释](#)

[信息反馈表](#)

机构名录

中国海洋石油有限公司

地址：北京市东城区朝阳门北大街25号

邮编：100010

传真：010-64602600

中海石油（中国）有限公司天津分公司

地址：天津市滨海新区海川路2121号

邮编：300459

传真：022-66501777

中海石油（中国）有限公司海南分公司

地址：海南省海口市秀英区长滨三路6号中国海油办公楼

邮编：570312

传真：0898-69090651

中海石油（中国）有限公司湛江分公司

地址：广东省湛江市坡头区22号信箱

邮编：524057

传真：0759-3901918

中海石油（中国）有限公司深圳分公司

地址：广东省深圳市南山区后海滨路（深圳湾段）3168号

中海油大厦A座

邮编：518054

传真：0755-26683184

中海石油（中国）有限公司上海分公司

地址：上海市长宁区通协路388号海油大厦

邮编：200335

传真：021-22830049

中海油研究总院有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院中海油大厦B座

邮编：100028

传真：010-84523731

中国海洋石油国际有限公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦A座

邮编：100028

传真：010-84521648

中海油国际贸易有限责任公司

地址：北京市东城区和平里北街和平里七区4号楼

邮编：100013

中联煤层气有限责任公司

地址：北京市朝阳区酒仙桥路乙21号国宾大厦

邮编：100015

传真：010-84520120

中海石油（中国）有限公司新能源分公司

地址：北京市昌平区北七家镇未来科技城南区蓬莱苑南

街1号B座

邮编：102209

中海石油气电集团有限责任公司

地址：北京市朝阳区太阳宫南街6号院海油大厦C座

邮编：100028

传真：010-84526583

中海石油炼化有限责任公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦

邮编：100029

传真：010-84527003

中海石油化学股份有限公司

地址：北京市朝阳区安贞西里三区15号楼凯康海油大厦

邮编：100029

传真：010-84527218

中海油田服务股份有限公司

地址：河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号

邮编：065201

传真：010-84522133

海洋石油工程股份有限公司

地址：天津市滨海新区天津港保税区海滨十五路199号

邮编：300461

传真：022-59898000

中海油能源发展股份有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦

邮编：100027

传真：010-84525111

中海实业有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦

邮编：100027

传真：010-84525020

中国海油集团能源经济研究院

地址：北京市东城区和平里七区16号楼、乙16号楼

邮编：100013

传真：010-89913980

中海石油财务有限责任公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦

邮编：100027

中海信托股份有限公司

地址：上海市黄浦区龙华东路325号A座22层

邮编：200001

传真：021-63086070

中海油国际融资租赁有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦6层

邮编：100027

中海石油保险有限公司

地址：香港北角电气道148号38字楼1-3C室

传真：00852-21644878

中海石油投资控股有限公司

地址：北京市东城区东直门外小街6号海油大厦

邮编：100027

上海海宁保险经纪有限公司

地址：上海市黄浦区龙华东路325号2202室

邮编：200023

中国近海石油服务（香港）有限公司

地址：香港湾仔告士打道39号夏慤大厦25楼2507室

传真：00852-25640309 00852-21041829

术语解释

钻井平台

海洋钻井平台是主要用于钻探井的海上结构物。平台上的钻井、动力、通讯、导航等设备，以及安全救生和人员生活设施，是海上油气勘探开发必备的条件。主要分为移动式平台和固定式平台两大类。

稠油

稠油是沥青质和胶质含量较高、粘度较大的原油。通常把地面密度大于0.943、地下粘度大于50厘泊的原油叫稠油。因为稠油的密度大，也叫做重油。

油藏

油藏是储油的最小单位。储油的孔隙性地层称储油层，简称油层。油层内不是所有地方都含有石油，油层内独立含油地区称油藏。

探井

探井是指在油气田范围内，为确定油气藏是否存在，圈定油气藏边界，并对油气藏进行工业评价，取得油气开发所需要的地质资料而钻的井。各勘探阶段所钻的井又可分为预探井、初探井、详探井等。

调整井

调整井是指在原有井网基础上，为改善油田开发效果，而补充钻的一些零散井或成批成排的加密井。

测井

测井通常指地球物理测井，是把利用电、磁、声、热、核等物理原理制造的各种测井仪器，由测井电缆下入井内，使地面电测仪可沿着井筒连续记录随深度变化的各种参数。通过表示这类参数的曲线，来识别地下的岩层，如油、气、水层、煤层、金属矿床等。

溢油应急

溢油应急是在特定的海域内，根据可能产生的溢油源和海区环境及资源状况，制定方案并采取措施以控制和防止溢油事故，减轻污染损害，主要在海洋石油勘探开发活动中应用。

LNG

LNG (Liquefied Natural Gas) 即液化天然气，是指气田生产的天然气经过除液、除酸、干燥、分馏处理后，经低温高压处理后使天然气由气态转变成液态，形成液化天然气 (LNG)。LNG的主要成分是甲烷，无色、无味、无毒且无腐蚀性。

QHSE

QHSE是质量 (Quality)、健康 (Health)、安全 (Safety) 和环境 (Environment) 四个词首字母的缩写。QHSE管理体系通常指在质量、健康、安全和环境方面指挥和控制组织的管理体系，是在ISO9001标准、ISO14001标准、GB/T 28000族标准和SY/T 6276《石油天然气工业健康、安全与环境管理体系》的基础上，根据共性兼容、个性互补的原则整合而成的管理体系。

可记录伤害事件

可记录伤害事件是根据美国OSHA标准确定的。可记录事件包括医疗处理、工作受限、损失工时和死亡。

职业病

职业病是劳动者在生产劳动中因接触职业病危害因素所引起的疾病。

COD

COD (Chemical Oxygen Demand) 即化学需氧量，指在一定的条件下，采用一定的强氧化剂处理水样时，所消耗的氧化剂量。COD通常用来衡量水体受还原性物质污染的程度。

中国海油

中国海洋石油集团有限公司简称。

中海油

中国海洋石油有限公司简称。

信息反馈表

为了不断改进中国海洋石油集团有限公司的年报编辑工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。希望您百忙中对本报告和我们的工作提出宝贵意见。

您的信息：

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的评价：

1. 您认为报告总体上：

很好 较好 一般 较差 很差

2. 您认为报告披露的信息：

非常丰富 较丰富 一般 较少 很少

3. 您认为报告披露信息的质量：

很高 较高 一般 较低 很低

4. 您认为报告在结构上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

5. 您认为报告在版式设计上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

联系我们：

中国海洋石油集团有限公司企业管理部（政策研究室）

邮寄地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦

邮政编码：100010

电 话：010-84521103

传 真：010-64602830

电子邮箱：report@cnooc.com.cn